

всего 5  
от 25.05.26  
СЗ

«Дальневосточный филиал  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Всероссийская академия внешней торговли  
Министерства экономического развития Российской Федерации»

Экономический факультет  
Кафедра «Экономика и управление»

**Выпускная квалификационная работа**  
*по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»*  
*направленность (профиль) «Государственное и муниципальное управление»*

Зарубежный опыт инвестиционной деятельности и его использование в  
России

Научный руководитель:  
старший преподаватель

Кан Елена Викторовна

(подпись)

« 26 » 05 2026 г.

Студент группы БГМУ-2022

Шумилин Михаил Сергеевич

(подпись)

« 26 » 05 2026 г.

ПРОВЕРЕНО	
НА УРОВЕНЬ ОРИГИНАЛЬНОСТИ	
Кафедра, <u>Экономика и управление</u>	
Научный руководитель	
<u>Кан Е.В.</u>	
(подпись)	
« 26 »	05 2026 г.

г. Петропавловск-Камчатский  
2026 год

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	3
<b>ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ В РЕГИОНЕ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ</b>	6
1.1. Сущность и экономическое содержание инвестиционных решений в реализации политики устойчивого развития региона	6
1.2. Инструменты и механизмы развития инвестиционного потенциала региона Министерством Экономического развития	11
1.3. Особенности осуществления инвестиционной деятельности в разрезе нормативно правовой основы РФ	18
<b>ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В КАМЧАТСКОМ КРАЕ</b>	25
2.1. Анализ модели отбора факторов инвестиционной привлекательности в Камчатском крае	25
2.2. Анализ и динамика развития инвестиционных проектов в Камчатском крае	37
2.3. Оценка уровня развития и инвестиционной привлекательности Камчатского края	44
<b>ГЛАВА 3. ОБЗОР МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РАЗНЫХ СТРАН</b>	52
3.1. Инвестиционная политика стран: США; Европы; Азии	52
3.2. Государственная поддержка инвестиционной деятельности в РФ	65
3.3. Эконометрические методы оценки влияния инвестиций в региональном развитии Камчатского края	71
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ</b>	75
<b>СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ</b>	77
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b>	88

## ВВЕДЕНИЕ

Активное и стабильное привлечение инвестиций в регионы возможно при реализации эффективной государственной инвестиционной политики, которая может быть построена на опыте ведущих стран в данной области.

Изучение, внедрение и адаптация успешных механизмов зарубежных стран способствует России в достижении государственных приоритетов, таких как технологический суверенитет, благоприятный инвестиционный климат в регионах страны, развитие региональных социально-экономических показателей и переход от пассивного привлечения иностранного капитала к инвестиционной независимости, что делает тему «Зарубежный опыт инвестиционной деятельности и его использование в России» очень актуальной в настоящее время.

**Актуальность темы исследования** заключается в необходимости активного внедрения и адаптации зарубежного инвестиционного опыта для адаптации и экономического развития российских регионов.

**Целью** данного исследования является анализ степени практического внедрения и применения зарубежного опыта в сфере инвестиционной деятельности России.

Для достижения цели исследования были определены следующие **задачи**:

- 1) изучить сущность и экономическое содержание инвестиционной политики для устойчивого развития региона;
- 2) рассмотреть инструменты и механизмы развития инвестиционного потенциала;
- 3) определить российскую нормативно правовую базу в сфере инвестиционной деятельности;
- 4) оценить уровень развития и инвестиционной привлекательности Камчатского края;

- 5) провести анализ динамики развития инвестиционных проектов, а также модели отбора факторов инвестиционной привлекательности Камчатского края;
- 6) рассмотреть инвестиционную политику в США, странах Европы и Азии;
- 7) изучить меры государственной поддержки РФ в области инвестиционной деятельности;
- 8) рассмотреть эконометрические методы оценки влияния инвестиций в развитии Камчатского края на региональном уровне.

В качестве **объекта исследования** выступает использование зарубежного опыта в сфере инвестиционной деятельности в Российской Федерации.

**Предметом исследования** является инвестиционная деятельность в Камчатском крае.

**Степень изученности материала исследования** является достаточно изученной, но требующую адаптации к новым современным тенденциям развития инвестиционной деятельности в России. Ученые, такие как А. Г. Аганбегян и А. Г. Гранберг, занимались изучением эффективности привлечения инвестиций в Российскую Федерацию, а также их влиянием на региональные экономические показатели.

**Теоретико-методологическая основа исследования** состоит из нормативно-правовой базы российского законодательства, а также из трудов таких ученых как А. Г. Гранберг, З. М. Каримова, В. Ю. Катасонов, Л. Ф. Лебедева, С. Г. Сериков, О. А. Цепелев, А. Б. Соловьева, О. Ф. Чистик, Я. П. Силин, А. В. Ведерников и других.

**Теоретическая и практическая значимость** определяется тем, что полученные в ходе исследования выводы и результаты могут быть использованы в качестве материала для преподавания различных дисциплин, связанных с экономикой, политикой и социологией.

**Информационно-эмпирическая база исследования** состоит из законов и нормативных актов в сфере инвестиционной деятельности, статистических сведений, рейтингов специализированных агентств и официальной инвестиционной информации.

В данном исследовании были применены следующие **методы исследования**: метод анализа литературы, сравнительно-сопоставительный метод, описательный метод, дедуктивный и индуктивный методы исследования.

**Рамки исследования** определяются макроэкономическим подходом в границах Российской Федерации, стран-лидеров в сфере инвестиционной деятельности, а также в пределах Камчатского края за последние 10 лет.

Данная выпускная квалификационная работа имеет структуру, состоящую из введения, трех глав, заключения, списка литературы и двух приложений, объем составляет 91 страницу.

# **ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕГИОНЕ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

## **1.1 Сущность и экономическое содержание инвестиционных решений в реализации политики устойчивого развития региона**

В настоящее время основой для успешного и стабильного развития региональной экономики является реализация инвестиционной политики, внедрение различных инвестиционных проектов, а также инвестиционное сотрудничество.

Устойчивое региональное развитие субъектов страны представляет собой достижение в области общенационального развития, так как устойчивость той или иной страны основана на социально-экономической устойчивости ее регионов [35 с. 318].

Концепция устойчивого развития была представлена еще в последней четверти XX века, однако она также продолжает сохранять свою актуальность и в настоящее время, так как именно данная концепция является неотъемлемой частью современных подходов по созданию эффективного и стабильного развития социально-экономической сферы различных территориальных уровней.

Понятие «устойчивое развитие» возникло в 1987 году после доклада ООН, подготовленного Международной комиссией по окружающей среде и развитию. Доклад определяет устойчивое развитие как развитие, способное удовлетворить потребности текущего поколения, и которое при этом не будет лишать будущие поколения возможности удовлетворять их собственные потребности [52 с. 14].

Так, основой для современного устойчивого развития региона стал Доклад о мировых инвестициях, представленный в 2012 году Конференцией

ООН по торговле и развитию. Данный доклад установил, что для стратегии устойчивого развития необходимо проведение современной инвестиционной политики, основой которой является привлечение инвестиций и получение от них устойчивого развития и инклюзивного роста, то есть такого роста, который охватывает все группы и слои населения [51 с. 4].

Многие исследователи, такие как А. Г. Иволга и А. А. Чаплицкая, отмечают, что под устойчивым развитием региона подразумевается объединение социально-экономических, правовых, производственных факторов, а также природных ресурсов региона. Такое объединение способствует решению проблем населения региона, повышению региональной стабильности и сбалансированности соотношения государства, общества, бизнеса и окружающей среды [34 с.152].

Как утверждает Я. П. Силин, ключевым фактором для стабильного и эффективного развития региона являются инвестирование в инфраструктуру, сферу новых технологий, а также пространственное развитие [23 с. 132].

Инвестиции являются важнейшим элементом хозяйственной жизни региона и страны в целом.

Понятие «инвестирование» устанавливается Федеральным законом № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности», согласно которому инвестиции – некий актив (деньги, ценные бумаги, иное имущество, имущественные права, имеющие денежную оценку), который вкладывается в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности с целью получения прибыли или иной выгоды [3].

В. П. Чемяков отмечает, что инвестиции – это совокупность расходов, целенаправленно вкладываемая на определенный срок в различные сферы и отрасли экономики, объекты предпринимательской или иной деятельности с целью получения дохода, достижения личных целей инвесторов или положительного социального эффекта [38 с. 253].

Для успешного развития экономики страны в целом необходима положительная динамика в инвестиционной сфере ее регионов. Несмотря на то, что понятие «региональная инвестиционная политика» является относительно новым для отечественной экономики, однако можно выделить три подхода, для определения ее сущности:

1. Воспроизводственный подход, который предполагает, что целью региональной инвестиционной политики является воспроизводство основных фондов. В связи с этим в качестве объектов инвестиционной деятельности выступают основные фонды;

2. Социально-экономический подход определяет региональную политику в сфере инвестиций как систему мероприятий региональных органов власти с целью создания условий для эффективного и комплексного социально-экономического развития посредством использования инвестиционных ресурсов. В данном подходе объектами являются инвестиционные ресурсы;

3. Стратегический подход рассматривает региональную инвестиционную политику как элемент экономической политики региона, направленную на достижение стратегических целей и задач по развитию региона путем привлечения инвестиций и активизации инвестиционных процессов. При данном подходе объектами являются инвестиционная деятельность и инвестиционный климат [18 с. 45].

Таким образом, экономический функционал регионального инвестирования заключается в следующих аспектах:

1) Создание дополнительных ресурсов для реализации региональных проектов;

2) Расширение региональной материальной базы, способствование открытию новых предприятий, и расширение существующих, наращивание производственных мощностей;

3) Повышение экономической независимости региона;

4) Решение задач и проблем социального характера благодаря созданию новых рабочих мест и повышению заработных плат в различных отраслях);

5) Создание устойчивой финансовой базы региона.

Инвестиционные решения в пределах какого-либо региона преследуют определенные цели и задачи, главным образом направленные на повышение региональной привлекательности для инвесторов и улучшение устойчивости в экономической сфере всего региона.

Основная черта регионального инвестирования – капиталовложение за счет муниципальных источников (местные бюджеты, средства населения региона, а также частных предприятий и организаций). Наряду с этим, региональное инвестирование происходит за счет централизованных (общегосударственных) капиталовложений, а также за счет средств, поступающих из других более развитых субъектов страны [22 с. 92].

Инвестировать в объекты могут не только государственные органы, но также и крупные отечественные предприятия, иностранные компании, банки и отдельные граждане. Региональные инвестиции можно поделить на две группы:

1. Внутренние (отечественные) инвестиции, которые осуществляются в объекты инвестирования внутри страны;

2. Внешние (зарубежные) инвестиции, которые осуществляются в объекты инвестирования за пределами страны. В эту группу также относится приобретение облигаций других стран и акций зарубежных компаний [38 с. 256].

Сущность региональной инвестиционной деятельности – реализация устойчивости развития не только определенных регионов страны, но также и в общенациональном масштабе, что способствует:

- решению проблем экономического и управленческого характера, имеющих привязку к конкретному региону;

- ликвидации деформаций между соседними регионами;

- повышению социально-экономического благосостояния страны в целом [20 с. 26].

Одним из основных направлений современной экономической политики Российской Федерации выступает привлечение инвестиций в регионы, что способствует активному увеличению валового продукта на региональном уровне, а также значительно пополняет местные бюджеты. Благодаря инвестиционным решениям большое количество субъектов России могут раскрывать свой инвестиционный потенциал, наращивать конкурентные преимущества, завоевывать новые экономические ниши.

Можно отметить, что традиционно российские региональные инвестиции направляются в регионы с конкурентными преимуществами, например в нефтегазовые или крупнейшие агломерации для развития экономики индустриального сектора путем модернизации и расширения действующих предприятий и строительства новых [45 с. 19].

Таким образом, привлечение инвестиций в региональную экономику – это одна из ключевых задач современной рыночной экономики, так как региональная инвестиционная деятельность способствует активному и стабильному развитию самого региона и экономики всей страны в целом, базируясь на экономических возможностях региона, а также на ресурсном, трудовом, производственном и финансовых потенциалах.

## **1.2 Инструменты и механизмы развития инвестиционного потенциала региона Министерством Экономического развития**

Развитие инвестиционного потенциала на уровне региона является актуальной проблемой, так как объем привлеченных инвестиций выступает в роли индикатора качества регионального экономического роста.

Инвестиционный потенциал – категория, характеризующая инвестиционную привлекательность, которая выполняет функцию привлечения дополнительного капитала в региональную экономику [46 с. 37].

Под инвестиционной привлекательностью понимается комплекс признаков, которые детерминируют вложение инвестиций регионального уровня [21 с. 119].

Существуют разные подходы к определению инвестиционного потенциала региона.

Так, З. М. Каримова определяет инвестиционный потенциал как основное условие региональной инвестиционной привлекательности, которое является главной задачей региональной политики инвестирования [16 с. 57].

В соответствии с определением, данным В. Ю. Катасоновым, инвестиционный потенциал – совокупность всех ресурсов, полученных в процессе инвестиционной деятельности и направленных на ее обеспечение [17 с. 168].

Как отмечает Д. С. Безнос, региональный инвестиционный потенциал – способность региона обеспечивать свои потребности в ресурсах в сфере инвестиций без привлечения дополнительных финансовых источников [27 с. 43].

На основе данных определений можно сделать вывод, что привлечение инвестиционного потенциала является главной задачей инвестиционной политики на уровне региона, а также показателем, определяющим инвестиционную привлекательность.

Инвестиционный потенциал можно разделить по некоторым признакам на основе его структуры:

- территориальный признак разграничивает инвестиционный потенциал различных территорий страны;
- отраслевой признак определяет инвестиционный потенциал в сфере экономики, так как величина регионального потенциала в сфере

инвестирования зависит от уровня развития связей межотраслевой и межрегиональной направленности;

- воспроизводственный признак определяется посредством анализа отдельных элементов структуры на предмет воспроизводства, среди которых: потенциал производства, потенциал обмена, потенциал распределения, потенциал потребления [39,14].

Механизм развития инвестиционной деятельности представляет собой комплекс подходов и методов, регулирующих различные процессы социально-экономической сферы, а также способствующих гармонизации целей, инструментов и результатов влияния процесса капиталовложения на воспроизводственные, финансовые, производственные и социальные взаимосвязи в регионе [36 с. 8].

Инвестиционный потенциал, характеризующий региональную привлекательность в сфере инвестирования, выступает в роли одного из факторов, являющихся элементом механизма развития регионального развития инвестиционной деятельности. Среди других важных элементов на региональном уровне можно отметить уровень инвестиционного риска, социально-экономическое положение региона, эффективность инвестиционной политики, проводимой в регионе, уровень индустриализации в регионе [36 с. 13].

Министерство экономического развития Российской Федерации выделяет содействие привлечению инвестиций в российскую экономику как одну из своих основных задач.

Одним из приоритетных направлений Минэкономразвития России отмечает формирование регионального благоприятного инвестиционного климата. Для выполнения поставленной задачи создаются и реализуются меры, повышающие инвестиционную привлекательность регионов России [65].

Для достижения данной цели вводятся определенные инструменты, среди которых:

- целевые модели упрощения процедур ведения бизнеса;
- повышение привлекательности регионов РФ в сфере капиталовложения;
- национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в регионах РФ;
- стандарт деятельности исполнительных органов власти региона РФ;
- выездные стратегические сессии федеральных органов исполнительной власти по федеральным округам [65].

Инвестиционный стандарт нового поколения, активно внедряемый с 2021 года Минэкономразвития России, реализуется с целью активизации процессов в сфере инвестирования в условиях новых вызовов, а также создания благоприятных для ведения бизнеса условия и привлечения инвесторов [65].

Функцией данного стандарта является стандартизированная система привлечения бизнеса в регионах и устранение барьеров для предпринимателей посредством пяти инструментов поддержки, среди которых:

- инвестиционная декларация, содержащая стратегию регионального развития и обязательство главы региона по сохранению благоприятной деловой среды в субъекте РФ;
- агентства развития, целью которых является привлечение частного инвестирования, курирование региональных проектов и инициатив, а также консультирование предпринимателей;
- инвестиционные комитеты, руководством которых занимается главы регионов с целью оперативных и эффективных решений спорных ситуаций;
- свод инвестиционных правил, состоящий из наиболее продуктивных решений и действий для инвесторов, а также сроков для подключения к инфраструктуре;

- инвестиционная карта, которая состоит из информационных материалов, касательно территориального планирования субъекта, его ресурсов, инфраструктуры, мерах поддержки и тарифах [65].

При этом инвестиционная декларация выступает в роли системообразующего элемента российской региональной инвестиционной политики. Инвестиционная декларация предоставляет инвесторам возможность оценить состояние текущей региональной активности в сфере капиталовложения, а также принятых инвестиционных обязательствах. Инвестиционная декларация также устанавливает реализуемый в регионе комплекс мер поддержки со стороны государства.

Таким образом, инвестиционный стандарт объединяет федеральный и местные уровни в сфере инвестирования, позволяя регионам, реализующим данный стандарт, получать право на дотацию по инвестиционному налоговому вычету.

С 2023 года Агентство стратегических инициатив учитывает то, насколько регионы соответствуют стандарту для составления национального рейтинга инвестиционной привлекательности регионов. Рейтинг позволяет оценивать реализацию бизнес-практик и эффективность реформ, проводимых в регионах, что позволяет определять и устранять уязвимости в сфере инвестирования и региональной привлекательности [65].

Целевые модели упрощения процедур ведения бизнеса и повышения привлекательности регионов в сфере инвестирования вводятся для улучшения инвестиционного климата на региональном уровне с 2017 года и контролируются федеральными органами исполнительной власти и Агентством стратегических инициатив. Они устанавливают:

- порядок сокращения сроков прохождения и количество процедур;
- вводят мероприятия, направленные на улучшение качества мер контроля регионального государственного надзора;
- поддержку малого и среднего бизнеса в регионах;

- усовершенствование законодательства регионального уровня в сфере защиты прав инвесторов [65].

С 2018 года Минэкономразвития РФ также проводит регулярные выездные стратегические сессии федеральных органов исполнительной власти по федеральным округам в рамках внедрения 12 целевых моделей в российские регионы [65].

В ходе выездных сессий рассматривают проблемы регионального уровня, обмениваются наиболее эффективными региональными практиками в рамках федерального округа, а также разрабатываются предложения по направлению работы в рамках целевой модели.

В начале 2024 года была запущена инвестиционная карта России, на которой размещены сведения о 15 тысяч малого и среднего бизнеса, а также земельных участков для промышленного строительства. Там же юридические и физические лица могут размещать свои площадки для продажи или аренды [65].

Инвестиционная карта позволяет проводить мониторинг делового окружения будущего инвестиционного проекта, например, рынков сбыта, преференциальных режимов, полезных ископаемых региона и инфраструктуры. Воспользовавшись картой, можно подобрать и сравнить различные площадки разных регионов, узнать информацию об основных макроэкономических показателях регионов РФ, влияющих на реализацию проектов. Подобная информация является эффективным инструментом для оценки потенциальных затрат по проектам и подбору мер поддержки со стороны государства.

Минэкономразвития РФ также создало интернет-портал инвестпроектов, где находятся 30 мер поддержки, среди которых помощь в кредитовании, преференциальные режимы, тарифные и налоговые льготы [65].

Механизмы поддержки региональной инвестиционной деятельности можно выделить в три группы:

- преференциальные режимы, которые представляют собой часть региональной территории, резиденты которой могут получать комплексную поддержку, например: налоговые льготы, правовые, таможенные преференции (режим свободной таможенной зоны), строительство инфраструктуры за счет бюджетных средств и другие;

- специальные инвестиционные режимы, целью которых является поддержка региональных проектов в сфере инвестирования, которые имеют определенный статус и, в связи с этим получить поддержку со стороны государства «точечного» характера (например, такие меры поддержки могут включать только налоговые льготы);

- иные механизмы поддержки со стороны государства, поддерживающие те региональные инвестиционные проекты, которые направлены на развитие приоритетных отраслей региональной экономики (например, предоставление земельных участков без торгов, защита и поощрение инвестиций, инвестиционный налоговый вычет) [65].

Министерством экономического развития РФ уделяется особое внимание таким аспектам как:

- созданию прозрачных условий для бизнеса, честной конкуренции, отсутствию административных барьеров, антимонопольное регулирование;

- созданию и поддержанию положительной репутации и имиджа Российской Федерации, в особенности в сферах промышленности и инфраструктуры;

- информирование о проектах в сфере инвестирования, реализуемых в субъектах РФ;

- популяризация российских мер стимулирования реализации инвестиционных проектов, целью которых является создание современных

высокотехнологических производств, способных конкурировать с ведущей продукцией мирового рынка [65].

Таким образом, Министерство экономического развития Российской Федерации реализует инвестиционную политику и следит за ее развитием в регионах при помощи современных инструментов. Целью Минэкономразвития РФ является привлечение средств инвесторов, их распределение и управление объектами деятельности в сфере инвестирования. Все меры, реализуемые Министерством, имеют общий результат: развитие инвестиционного потенциала и инвестиционного климата, что способствует росту объемов инвестиций, совершенствованию экономической системы в целом, определенных отраслей и видов ее инфраструктуры.

### **1.3 Особенности осуществления инвестиционной деятельности в разрезе нормативно правовой основы РФ**

Инвестиционная деятельность характеризуется как сложный и последовательный процесс, который имеет черты как экономической, так и предпринимательской деятельности. Для эффективной реализации инвестиционной политики государство активно разрабатывает единую нормативно правовую базу с целью обеспечения единства и последовательности процесса инвестирования, а также защиты инвестиций и гарантирования их безопасности.

По мнению А. А. Старшова, эффективная реализация данных задач возможна лишь при определенном уровне экономического развития страны, политической стабильности, правовом обеспечении деятельности в сфере инвестирования, ориентации на решение социальных задач [47 с. 1].

А. В. Ведерников считает, что эффективность инвестиционной деятельность напрямую зависит от уровня развития и качества нормативно

правового регулирования, компетенции региональных органов власти в данной сфере [24 с. 23].

Нормативно правовая основа инвестиционной деятельности в Российской Федерации состоит из различных по форме и юридической силе законодательных документов, среди которых выделяются:

- Конституция РФ;
- Ратифицированные международные договоры;
- Федеральные Конституционные законы;
- Федеральные законы;
- Указы Президента РФ;
- Акты министерств и ведомств РФ;
- Нормативные акты законодательные органов субъектов РФ;
- Нормативные акты муниципальных органов;
- Локальные нормативные акты. [55]

Конституция Российской Федерации – основной нормативно правовой акт сферы инвестирования. Конституция содержит фундаментальные пункты и принципы, позволяющие реализовывать инвестиционную деятельность в России, среди которых можно выделить свободное перемещение товаров, финансовых средств и услуг, поддержка конкуренции, свобода экономической деятельности, защита частной собственности и гарантия прав человека [55].

Ключевым международным договором в сфере инвестиционной деятельности считается Сеульская конвенция 1985 года «Об учреждении многостороннего агентства по гарантиям инвестиций (МАГИ)», которая была ратифицирована в России 22 декабря 1992 года. Данная конвенция предоставляет информацию об иностранных инвестициях, целью которых обозначается получение влияния на управление предприятием и возможности принятия всестороннего участия в его деятельности. Конвенция дала начало созданию Многостороннего агентства по гарантии инвестиций [55].

Главным и первым специализированным законом в области инвестирования в РФ является Федеральный закон от 25.02.1999 №39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений», состоящий из 6 тематических глав [3].

В первой главе закона даются основные определения, область применения закона, объекты и субъекты инвестиционной деятельности. Вторая глава раскрывает права и обязанности всех участников инвестиционной деятельности, однако закон указывает, что взаимоотношения участников должны строиться на диспозитивном методе правового регулирования, то есть самостоятельно на основе договоров, которые заключаются участниками между собой, отсылая к положениям Гражданского кодекса РФ [2]. В третьей главе обозначается регулирование инвестиционной деятельности со стороны государства, которое может осуществляться в двух видах: прямое участие государства в инвестиционной деятельности и посредством создания благоприятных условий для развития инвестиционной деятельности. Далее в законе указываются гарантированные государством права субъектов инвестиционной деятельности в области увеличения совокупной налоговой нагрузки с обозначением исключений, означающие, что даже приоритетные проекты не получают полной гарантии от изменения налогового законодательства.

Статья 15 данного закона гарантирует защиту инвестиционных вложений независимо от форм собственности, однако в статье 16 отмечено, что капиталовложения могут быть национализированы при условии предварительного и равноценного возврата убытков государством, нанесенным субъектам инвестиционной деятельности согласно Гражданскому кодексу и Конституции РФ.

Данный закон играет большую роль в формировании нормативно правовой базы сферы инвестиционной деятельности Российской Федерации, но можно отметить, что в нем нечетко обозначаются цели и задачи его

принятия и ожидаемые результаты после применения. Закон важен также тем, что дает четкое определение области его применения, которой являются инвестиции в капитал (основные средства), при этом не затрагивая финансовую сферу.

Другим важным законом в сфере инвестиционной деятельности является Федеральный закон от 09.07.1999 №160-ФЗ «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации» [4]. Закон устанавливает особенности инвестиционной деятельности в России для иностранных инвесторов. Закон содержит ключевые понятия и область применения, но не формирует четкие цели и задачи привлечения иностранных капиталовложений. Закон предоставляет государственные гарантии, обеспечивающие неприкосновенность инвестиционного имущества, право использования иностранным инвестором результатами его предпринимательской деятельности и устанавливает порядок решения споров в области инвестирования.

Следующим законом в области инвестирования является закон РСФСР от 26.06.1991 №1488-1 «Об инвестиционной деятельности в РСФСР» [6], который все еще действует в последней редакции от 19.07.2011, но лишь в нормах, которые не противоречат Федеральному закону №39-ФЗ от 25.02.1999 [3]. Закон определяет условия инвестиционной деятельности на территории Российской Федерации на правовом, социальном и экономическом уровне, обеспечивая равную правовую защиту независимо от форм собственности. Однако можно отметить, что текст закона не устанавливает различий правового регулирования между прямыми и портфельными инвестициями.

Можно отметить Указ Президента РФ от 17.09.1994 №1928 [7] «О частных инвестициях в Российской Федерации», который носит практический характер и описывает права и условия предоставления государственных гарантий для частных инвесторов.

Правительство Российской Федерации издает акты общенормативного содержания в рамках своей компетенции на основе и во исполнение федеральных законов в сфере инвестиционной деятельности, например, Постановление № 507 от 23.05.1994 «О привлечении внебюджетных инвестиций» [9] и Постановление № 1108 от 29.09.1994 «Об активизации работы по привлечению иностранных инвестиций в экономику Российской Федерации» [10].

Следует отметить принятую Стратегию пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года [11], в результате которой произошло успешное внедрение регионального инвестиционного стандарта во всех 89 регионах РФ, позволяя регионам выстраивать и реализовывать единые правовые механизмы в сфере инвестирования на территории всей страны.

Принятый Указ Президента РФ от 07.05.2024 №309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» [8] устанавливает курс на рост объема инвестиций в основной капитал.

Как отмечает Е. Н. Парфенов [44 с. 5], главным недостатком является распределение правового регулирования в области инвестиционной деятельности между большим количеством административных структур, так как согласование по инвестиционным проектам должно проходить с одобрения ряда государственных ведомств, что вызывает противоречие относительно целостности законодательства РФ в сфере инвестиционной деятельности.

Согласно Федеральному закону от 06.10.2003 №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» [5] регулирование региональной инвестиционной деятельности относится к муниципальному уровню. Закон устанавливает, что региональные органы государственной власти наделены правом принимать локальные

региональные правовые акты в сфере инвестиционной деятельности, имеющие юридическую силу на территории данного субъекта РФ.

На территории Камчатского края действует ряд местных законов, среди которых Закон Камчатского края от 13.12.2022 №162 «О государственной поддержке инвестиционной деятельности в Камчатском крае» [12], который устанавливает гарантии государственной поддержки краевой инвестиционной деятельности и критерии для реализации инвестиционных проектов.

Постановление Камчатского края от 16.07.2010 №320-П «Об утверждении Порядка предоставления инвесторам субсидий за счет средств краевого бюджета для возмещения части затрат на уплату процентов по кредитам, привлеченным в российских кредитных организациях в целях реализации особо значимых инвестиционных проектов Камчатского края» [13] регулирует условия присвоения статуса особо значимых инвестпроектов и предоставления субсидий для их реализации.

Кроме того, действует Постановление Правительства Камчатского края от 05.12.2025 №524-П «Об утверждении инвестиционной программы Камчатского края на 2026 год, на плановый период 2027-2028 годов и прогнозный период 2029-2030 годов» [14], которое устанавливает предусмотренный объем финансирования, реализацию определенных инвестпроектов в приоритетных сферах и сроки ввода объектов в эксплуатацию.

По мнению А. М. Хайруллиной [49 с. 40], именно региональная нормативно правовая база субъектов РФ обеспечивает системный подход регулирования процесса капиталовложений на уровне региона, усиливая инвестиционную активность и приток иностранных инвестиций в страну.

Таким образом, нормативно правовая основа крайне важна для осуществления инвестиционной деятельности, так как правовое регулирование задает условия ее реализации, права и гарантии со стороны государства для инвесторов и пути разрешения споров в области

инвестирования. Законодательная база РФ в сфере инвестиционной деятельности состоит из различных по форме и юридической силе нормативно правовых документов, дополняющих друг друга, однако существует необходимость совершенствования текущего законодательства с целью систематизации существующих документов.

**Выводы по главе 1.** Материал данной главы, посвященной теоретико-методологическим аспектам развития инвестиционной деятельности для реализации устойчивого развития региона, позволил нам сделать следующие выводы:

Инвестиции выступают в роли важнейшего элемента для устойчивого развития экономики любого региона, целью которых является сохранение и приумножение капитала. Сущность региональной инвестиционной деятельности определяется тем, что ее устойчивость, динамика, успешность и эффективность в каждом субъекте Российской Федерации характеризуют общее состояние экономики всей страны. Для решения обозначенной цели Министерство экономического развития Российской Федерации создает и активно внедряет широкий диапазон инструментов и механизмов, развивающих инвестиционный потенциал и инвестиционную привлекательность регионов, предоставляя не только финансовую поддержку, но и помощь нефинансового характера. Все меры развития регионального инвестиционного потенциала могут быть применены в любом регионе РФ для улучшения своего инвестиционного потенциала и реализации инвестиционных проектов. Нормативно правовая основа РФ ставит задачу создания единого подхода к развитию инвестиционной деятельности в субъектах РФ, установлению единых принципов поддержки региональных инвестиционных проектов и закреплению механизмов регионального инвестиционного стандарта, однако данная законодательная основа имеет свои недостатки, препятствующие реализации инвестиционной деятельности в полной мере из-за неточности некоторых аспектов.

## **ГЛАВА 2. АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В КАМЧАТСКОМ КРАЕ**

### **2.1 Анализ модели отбора факторов инвестиционной привлекательности в Камчатском крае**

Важнейшим направлением инвестиционной политики Камчатского края является использование благоприятных возможностей для привлечения инвестиций.

Камчатский край позиционирует себя как регион обширных инвестиционных перспектив, где реализуется большое количество инвестиционных проектов и создается благоприятный инвестиционный климат для инвесторов. Органы государственной власти в регионе заинтересованы в привлечении капиталовложений, поэтому активно поддерживают инвестиционные инициативы и способствуют развитию привлекательности региона в данной сфере.

Развитие инвестиционной деятельности на Камчатке имеет большое значение для России, так как край богат различными природными ресурсами, что привлекает, как и внутренних, так и внешних инвесторов.

Инвестиционная привлекательность, являясь ключевым инструментом для привлечения инвесторов, формируется из определенных факторов. Данные факторы используются различными рейтинговыми организациями при оценке инвестиционной привлекательности регионов.

Подход к оценке региональной привлекательности, основанный на различных специфических региональных факторах, называется расширенным или многофакторным. Региональные факторы инвестиционной привлекательности можно разделить на две группы:

1. Объективные факторы, которые состоят из:
  - объема природно-климатических ресурсов в регионе;

- географического положения (наличие или отсутствие границ или морского и речного сообщения с развитыми регионами РФ или иностранными государствами);

- состояния окружающей среды.

## 2. Субъективные факторы, среди которых:

- научный потенциал (количество научных организация);
- экономическое положение (степень развития рыночных отношения, наличие независимого финансового рынка и рынка инвестиционных услуг);
- законодательно-нормативная база (закрепление льгот и поддержки для инвесторов на законодательном уровне, степень административного давления);
- строительная база (количество и мощность строительных организаций и предприятий, наличие независимых рынков строительной продукции);
- факторы риска (государственные гарантии защиты инвесторов от рисков);
- трудовые ресурсы (доля людей пенсионного возраста, объем трудовых ресурсов, высококвалифицированный кадровый потенциал);
- социальная инфраструктура (наличие крупных консалтинговых и аудиторских организаций, развитой экспортной системы) [30 с. 7].

Оценкой инвестиционной привлекательности на региональном уровне занимается Национальное Рейтинговое Агентство (далее НРА), реализуя рейтинги привлекательности регионов с 2013 года, что делает данное агентство одним из старейших российских рейтинговых агентств.

При составлении рейтингов НРА использует 7 факторов, суммарно состоящих из 55 показателей:

- 1) Географическое положение и природные ресурсы (географическое положение региона, наличие основных видов природных ресурсов, энергоемкость региональной экономики);

2) Трудовые ресурсы (численность трудовых ресурсов, уровень занятости и безработицы);

3) Региональная инфраструктура (транспортная, энергетическая, телекоммуникационная, жилищная, финансовая инфраструктура);

4) Внутренний рынок региона (уровень развития секторов розничной торговли и платных услуг, покупательская способность населения);

5) Производственный потенциал региональной экономики (особенности экономической деятельности предприятий региона, отраслевая структура региональной экономики, развитие инновационных отраслей);

6) Институциональная среда и социально-политическая стабильность (экспертная оценка эффективности законодательства региона в сфере инвестирования, наличие льгот для населения, уровень криминальной и социальной напряженности);

7) Финансовая устойчивость регионального бюджета и предприятий региона (сумма налоговых поступлений, сбалансированность бюджета, объем регионального государственного долга) [68].

Другое российское влиятельное рейтинговое агентство – «Эксперт РА» занимается составлением кредитных и некредитных рейтингов, входящих в перечни официальных требований к банкам, пенсионным фондам, страховщикам. Рейтинги «Эксперт РА» используется Министерством экономического развития, Министерством финансов, Банком России, Московской биржей и сотнями других организаций, а том числе иностранных. Агентство регулярно составляет рейтинги регионов по их инвестиционной привлекательности, опираясь при этом на 5 блоков, состоящих из 67 показателей. Структура рейтинга состоит из следующих блоков:

1) Оценка инфраструктурных ресурсов (энергоемкость ВРП, доля автомобильных дорог, численность активных абонентов фиксированного широкополосного доступа к сети Интернет);

2) Оценка социальных ресурсов (объем платных и бытовых услуг на душу населения, среднедушевые денежные доходы, уровень занятости и безработицы);

3) Оценка экономических ресурсов (ВРП на душу населения, доля инвестиций в основной капитал в ВРП, инвестиции в основной капитал на душу населения);

4) Оценка финансовых ресурсов (доля просроченной задолженности по кредитам, предоставленным юридическим лицам, уровень открытости бюджетных данных);

5) Оценка состояния окружающей среды (качество окружающей среды, объем расходов и охрану окружающей среды, объем выброса загрязняющих веществ) [70].

Третьим крупнейшим рейтинговым агентством является Агентство стратегических инициатив (далее АСИ), которое каждый год формирует Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата с 2014 года. Рейтинг АСИ считается высоко влиятельным инструментом для регионов России, позволяя им эффективно конкурировать за инвесторов. Рейтинг АСИ состоит из 8 направлений по 110 показателям. Направлениями рейтинга [54] являются:

- недвижимость;
- инженерные сети;
- защита бизнеса;
- меры поддержки бизнеса;
- экспортная деятельность;
- инфраструктура и технологии;
- кадровые и трудовые ресурсы;
- развитие рынка и конкуренции.

Рассмотрев основные показатели, которые используются при составлении рейтингов крупнейшими российскими агентствами, можно понять, насколько Камчатский край привлекателен для инвесторов.

Инвестиционная привлекательность региона прежде всего обусловлена его географическим положением, природно-климатическими условиями, наличием полезных ископаемых, степенью индустриального развития, уровнем развития инфраструктуры, объему кадровых ресурсов и наличию льгот для инвесторов.

Камчатский край имеет выгодное географическое положение, обусловленное выходом к Охотскому и Берингову морям, обеспечивая доступ к уникальным биоресурсам. Благодаря своему местоположению Камчатский край способен участвовать в международной торговле и туризму. Однако удаленность края от центральных регионов России и низкая транспортная освоенность создает определенные трудности экономики края.

Транспортная доступность края представлена:

- 1) Автотранспортом между основными населенными пунктами региона, однако без транспортной доступности к другим регионам (191,9 км);
- 2) Водным транспортом;
- 3) Авиатранспортом с международным аэропортом [69].

Ресурсная база края представлена месторождениями (проявлениями) природного песка, щебня, гравия и гальки. Регион имеет таежную лесорастительную зону с общим запасом 131 млн м<sup>3</sup>, различные виды почвы (подзолистую, болотную, зерново-луговую). Общая площадь земли для сельскохозяйственной застройки и строительства составляет 362 км<sup>2</sup>. Общая площадь края составляет 464,3 тыс. км<sup>2</sup> (2,7% от площади РФ).

Климат края преимущественно умеренный муссонный, в центре полуострова – умеренный континентальный, а на севере – субарктический. Среднее количество осадков – 1000 мм в год. Средняя температура в январе

около -15,5 градусов, а в июле +13,2 градуса. На севере региона находится зона многолетней мерзлоты, насчитывающая более 400 ледников [69].

Таблица 1

#### Численность населения Камчатского края

Год	2020	2021	2022	2023	2024
Численность населения, тыс. человек	293,3	292,6	288,7	288,9	288,2
Естественная убыль населения	-733	-1392	-881	-470	-1003
Миграционный прирост и убыль населения	-117	-2429	-2963	+687	+256

Источник: создано автором по [69].

На 1 января 2025 года численность населения края составила 288,2 тыс. человек (0,2 от численности населения РФ), увеличившись по сравнению с 2024 годом на 747 человек за счет миграционного прироста.

Плотность населения края составляет 0,6 человека на 1 км<sup>2</sup>. Население распределено крайне неравномерно. Большинство людей проживают в городах Петропавловск-Камчатский, Елизово, Вилучинск, около рек Авача и Камчатка. На полуострове преобладает городское население (78,4% или 226 тыс. человек) [69].

Таблица 2

#### Трудовые ресурсы Камчатского края

Год	2020	2021	2022	2023	2024
Численность зарегистрированных безработных, тыс. человек	4	2,4	1,8	1,4	1,9
Численность занятого населения, тыс. человек	174,6	175	172,3	163,7	168
Среднедушевые денежные доходы населения, тыс. рублей	58,6	64,7	77,5	87,0	94,9

Источник: создано автором по [69].

Данные Камчатской статистики за I полугодие 2025 года число зарегистрированных безработных в Камчатском крае снизилось на 35,6% и составило 643 человека [60].

По итогам 2025 года край занял 39-е место в рейтинге регионов по уровню безработицы, составленном экспертами РИА «Новости», который составил 1,8% [72].

Среднедушевые доходы населения региона по итогам 2024 года составили почти 95 тысяч рублей, в то время как величина прожиточного минимума составила 27,6 тысяч рублей. В течение последних 3 лет в регионе отмечается тенденция роста среднедушевых денежных доходов, превосходящая величину прожиточного минимума в 3 раза, положительно характеризую инвестиционную привлекательность края.

Таблица 3

Основные экономические и финансовые показатели Камчатского края

Год	2022	2023	2024	2025 (прогноз)
Объем ВРП, млрд рублей	357	440	478	536
ВРП на душу населения, тыс. руб.	1229.9	1523.8	1656.4	1861.6
Индекс физического объема ВРП в постоянных ценах, %	91.3	112	98.7	102.8
Темпы прироста, %	2,6	23.9	8.7	12.4
Доходы бюджета, млрд рублей	104	114,2	128,7	145,4
Расходы бюджета, млрд рублей	109,6	118,3	134,3	152,8
Налоговые и неналоговые доходы, млрд рублей	30,1	40,1	40,1	50
Долг, млрд рублей	9,3	9,3	13,4	20

Источник: создано автором по [70].

Так, по последним данным объем ВРП за 2024 год по сравнению с 2023 годом снизился на 1.3% в сопоставимых ценах, что вызвано снижением объема вылова в рыболовстве на фоне рекордных показателей 2023 года и спадом производства в пищевой промышленности.

На данный момент точные данные за 2025 не опубликованы, однако по прогнозам агентства «Эксперт РА» ожидается рост ВРП в сопоставимых ценах

на 2,7% к уровню 2024 года, что обуславливается увеличением объема квот на вылов в сфере рыболовства [70].

Объем ВРП на душу населения стабильно находится на высоком уровне ввиду низкой численности региона.

Объем доходов регионального бюджета продолжает расти, опережая уровень 2023 года на 12,7%. Объем налоговых и неналоговых доходов остался (далее ННД) на уровне 2023 года. Отмечается снижение их роли в доходах на 31,1% как следствие ежегодного увеличения количества поступлений из федерального бюджета.

Отмечается рост ННД за 10 месяцев 2025 года на 45,2%, что в большей части вызвано приростом налога на прибыль для организаций и акцизами уплаты на нефтепродукты (+37,6). Ожидается, что по итогам 2025 года доля ННД продолжит увеличиваться до 32,1%.

Расходы региона также продолжают увеличиваться. В большей мере в 2024 году они были направлены на социальный блок (41,8%). За 10 месяцев 2025 года издержки увеличились на 15,5%, большинство которых было направлено на национальную экономику, в том числе на реализацию инвестиционного проекта по регазификации сниженного природного газа (+6 млрд рублей).

Отмечается значительное снижение издержек на здравоохранение (-3,9 млрд рублей) в связи с окончанием на тот момент I этапа строительства Камчатской краевой больницы. По итогу 2025 года прогнозируется рост расходов на 13,7% к уровню предыдущего года.

Дефицит бюджета в 2024 году составил 5,7 млрд рублей, который был покрыт инфраструктурными бюджетными кредитами. Ожидается, что по итогу 2025 года дефицит бюджета края составит 7,5 млрд рублей и будет профинансирован банковскими и инфраструктурными кредитами.

Таблица 4

Инвестиции в основной капитал по источникам финансирования по  
Камчатскому краю, млн рублей в фактически действовавших ценах

Период	2024 (январь-сентябрь)	2024 (год)	2025 (январь-сентябрь)
Всего	44,2	92,3	66,6
Собственные средства	24,2	39,4	32,5
Привлеченные средства	20	52,8	34
Бюджетные средства	6,9	13,3	7,9
Кредиты банков	1,8	24,8	18,2

Источник: создано автором по [73].

Можно отметить, что за 9 месяцев 2025 года наблюдается резкий рост инвестиций в основной капитал, общий объем которых в 1,5 раза больше, чем за аналогичный период 2024 года. Основную часть инвестиций обеспечили организации, не являющиеся малым бизнесом, как и годом ранее.

Главным источником финансирования на данный период являются привлеченные средства.

По видам экономической деятельности за 9 месяцев 2025 года организации в большей степени делали инвестиции в следующие отрасли: «Сельское и лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство» (19.9% или 13,2 млн рублей), «Транспортировка и хранение» (25.2% или 16,8 млн рублей), «Деятельность профессиональная, научная и техническая» (23,6% или 15,7 млн рублей), что совпадает с ключевыми инвестиционными направлениями за 2024 и 2023 годы.

Таблица 5

## Промышленные показатели Камчатского края

Индекс к предыдущему году, %	2020	2021	2022	2023	2024
Промышленное производство	95,1	112,3	85,4	129,7	84,5
Добыча полезных ископаемых	104,5	101,5	96,2	134,5	104,9
Обрабатывающее производство	92,6	116,5	81,4	135,2	78,4
Обеспечение электроэнергией, газом и паром	101,3	101,3	99,1	102,8	98,9
Водоснабжение, водоотведение, утилизация отходов, ликвидация загрязнений	90	107,5	84,9	86,6	80,6
Улов рыбы и морепродуктов, тыс. тонн	1549,3	1659,1	1405,1	1838,8	1512,4
Продукция сельского хозяйства	10011	10907,4	10960,9	11507,7	11527

Источник: создано автором по [73].

По итогам 2024 года наблюдается снижение динамики некоторых отраслей, как например промышленное производство, добыча полезных ископаемых, обрабатывающее производство. Отмечается спад вылова водных биоресурсов в 2024 году, обусловленный значительными объемами 2023 года. Камчатский край остается одним из крупнейших регионов по производству переработанной и консервированной рыбы, которая экспортируется не только в другие регионы России, но и в 30 различных стран мира, среди которых Китай, Вьетнам, Белоруссия, Таиланд, Индонезия и другие.

Таблица 6

## Социальные ресурсы Камчатского края

Год	2020	2021	2022	2023	2024
Ввод в действие общей площади жилых помещений, тыс. км <sup>2</sup>	68,1	60,1	67,4	87	81,7
Пассажирооборот общественного транспорта, млн человек	237,9	309,6	297,6	310,8	318,9
Платные услуги населению, млн рублей	29,1	31,1	31,6	33,4	36,2
Оборот розничной торговли, млн рублей	63,2	74,8	86,7	101,1	121,3

Источник: создано автором по [69].

Можно отметить, что в крае продолжается активный ввод новых жилых помещений и расселение населения из многоквартирных домов, признанных

аварийными. Также развивается сектор индивидуального жилищного строительства.

В последние годы туризм выступает в качестве новой отрасли для инвестирования, что обуславливается обширными возможностями в крае вне зависимости от направления или времени года. Природа Камчатского края продолжает вызывать интерес у российских и иностранных туристов.

Таблица 7

Туристический поток Камчатского края

Год	2021	2022	2023	2024
Турпоток, тыс. человек	245,3	339,2	367,5	406,5

Источник: создано автором по [69]

Так, основными направлениями Камчатской политики в сфере инвестирования выступают:

- А. Рыбохозяйственный комплекс;
- В. Горнодобывающая промышленность;
- С. Туризм;
- Д. Транспортировка и хранение;
- Е. Сельское и лесное хозяйство;
- Ф. Среди преимуществ Камчатского края также выделяют:
- Г. Богатое историко-культурное наследие;
- Н. Наличие института развития бизнеса;
- І. Вхождение в зоны опережающего развития: Территория

опережающего развития «Камчатка» и Свободный порт «Владивосток».

Власти Камчатского края также уделяют большое внимание инвестиционной политике и благоприятным условиям для инвестирования. Главной целью на данный момент является построение беспрепятственного взаимодействия и диалога инвесторов и инвестиционного комитета края.

Можно отметить, что в декабре 2025 года состоялось подведение итогов Национальной премии в сфере инвестиционного развития регионов «Лидеры

инвестиционного развития». Мероприятие было организовано Российским союзом промышленников и предпринимателей и Национальной ассоциацией агентств инвестиций и развития, главной задачей которого являлась оценка деятельности региональных институтов развития по 10 позициям. Камчатский край выиграл в одной из самых престижных номинаций – «Лучший инвестиционный портал», опередив инвестиционные порталы 85 регионов РФ. Портал был отмечен за информационную насыщенность, наличие платформы для обратной связи с бизнесом, подробное отражение картины инвестиционных инициатив и инвестиционных площадках, реализуемых в регионе. Портал разработан и ведется Корпорацией развития Камчатки, с целью создания комфортной среды для ведения и развития инвестиционной деятельности. В будущем планируется расширить возможности портала и его цифровых инструментов, что позволит взаимодействовать с текущими и потенциальными клиентами, объединяя направления различной профильной деятельности в одну систему. Наличие удобного и современного портала повышает инвестиционную привлекательность края, помогая инвесторам узнать всю необходимую информацию в едином портале [56].

Председатель Правительства края Юлия Морозова отмечает, что основными проблемами по развитию инвестиционной привлекательности региона являются сложности инвесторов по вхождению в краевые отрасли ввиду определенных сложностей, связанных с особыми природными территориями и получением земли, а также с требованиями к соблюдению экологического баланса создаваемых объектов. Другой значимой проблемой для инвесторов остается нехватка кадров, несмотря на создаваемую благоприятную среду для работников. Благодаря инвесторам, работникам в Камчатском крае доступны дополнительные выплаты, квартиры, хорошие зарплаты без требований к опыту, создавая хорошие перспективы для карьеры [61].

Таким образом, инвестиционная привлекательность Камчатского края оценивается довольно высоко ввиду значительного улучшения ведения бизнеса, снижению административного давления и высокого качества диалога между инвесторами и властью края. В целом Камчатский край имеет умеренные показатели инвестиционной привлекательности. Инвестиционный процесс на Камчатке все еще находится на стадии активного развития, так как присутствуют определенные проблемы, требующие мониторинга инвестиционного климата. Устранение существующих недостатков и улучшение показателей инвестиционной привлекательности региона являются приоритетными направлениями Правительства Камчатского края.

## **2.2 Анализ и динамика развития инвестиционных проектов в Камчатском крае**

В последние годы инвестиционный климат Камчатского края динамично развивается, становясь более привлекательным для инвесторов.

Реализация масштабных инвестиционных проектов обеспечивает постоянный приток инвестиций в экономику края.

На февраль 2025 года в регионе было зарегистрировано 311 инвестиционных проектов с общим объемом инвестиций 501,1 млрд рублей, из которых 115 проектов находятся на активной стадии, куда инвестировано 305 млрд рублей. По сравнению с 2024 годом в крае отмечается рост инвестпроектов на активной стадии на 42,5% (с 174 до 248 единиц) [57].

Финансированием, проектированием и строительством объектов инвестиционной деятельности в рамках проектов занимаются 36 крупных организаций, среди которых Газпром (5 проектов, 10,2 млрд рублей), Highland Gold (6 проектов, 7,7 млрд рублей), Корпорация развития Камчатки (5 проектов, 6,2 млрд рублей), Агранта (3 проекта, 11,2 млрд рублей), Новатэк (2

проекта, 19,8 млрд рублей), Интеррос (3 проекта, 26 млрд рублей) а также Правительство Камчатского края (47 проектов, 129 млрд рублей) и другие [57].

На Инвестиционной карте Российской Федерации отмечено, что на данный момент на Камчатке имеется:

1. свободных инвестплощадок 19 шт., из которых 18 – земельные участки (4 из которых имеют преференциальный режим), 1 – относится к категории здание и помещение (склад минеральных удобрений);

2. инвестиционных предложений 10 проектов, находящихся на предынвестиционной стадии, куда входят такие проекты как:

- строительство гостиницы в п. Усть-Камчатск, тип инвестпроекта: создание (строительство), (оценочная стоимость проекта 143 млн рублей);

- организация хостел а в п. Вулканный, тип инвестпроекта: модернизация (оценочная стоимость 22,5 млн рублей);

- организация гостиницы на острове Беринга, тип инвестпроекта: реконструкция (оценочная стоимость проекта: 107,2 млн рублей);

- организация банного комплекса в г. Елизово, тип инвестпроекта: реконструкция (оценочная стоимость: 111,5 млн рублей);

- строительство туристическо-гостиничного комплекса «Историко-этнокультурный экологический центр «Большерецкий остров», тип проекта: строительство (создание), (оценочная стоимость 400,2 млн рублей);

- строительство туристического парк-отеля на трк «Паратунка», тип проекта: строительство (создание), (оценочная стоимость 240 млн рублей);

- строительство туристического объекта «Вулканариум» в п. Козыревск, тип проекта: строительство (создание), (оценочная стоимость 57,3 млн рублей);

- строительство жилого комплекса в микрорайоне «Северный 2» в г. Вилючинск, тип проекта: строительство (создание), (оценочная стоимость 674 млн рублей);

- организация хостела в с. Сосновка, тип проекта: модернизация, (оценочная стоимость 11,5 млн рублей);
- создание птицефабрики в п. Раздольный, тип проекта: строительство (создание), (оценочная стоимость 1262,2 млн рублей) [58].

Таблица 8

Свободные инвестиционные площадки Камчатки

Категория площадки	Количество	С преференциальным режимом
Земельные площадки	18	4
Здания и помещения	1	0
итого	19	4

Источник: составлено автором по [58].

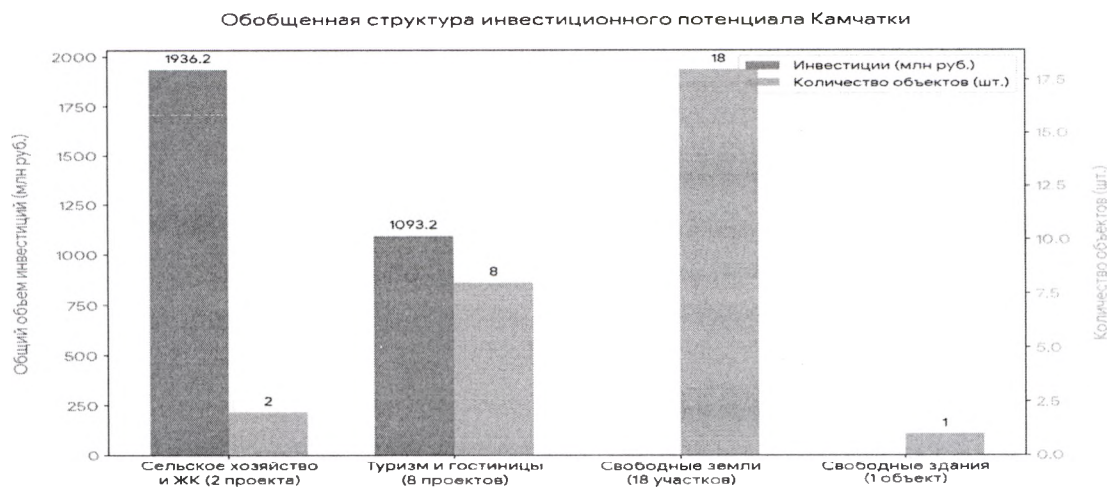
Таблица 9

Инвестиционные предложения на предынвестиционной стадии

Название проекта	Местоположение	Тип проекта	Стоимость (млн руб)
Создание птицефабрики	п. Раздольный	Строительство	1262,2
Строительство ЖК в мкрн «Северный 2»	г. Вилючинск	Строительство	674
Строительство ТГК «Большеречский остров»	Усть-Большеречский муниципальный район	Строительство	400,2
Строительство парк-отеля на ТРК «Паратунка»	ТРК «Паратунка»	Строительство	240
Строительство гостиницы	п. Усть-Камчатск	Строительство	143
Организация банного комплекса	г. Елизово	Реконструкция	111,5
Организация гостиницы	о. Беринга	Реконструкция	107,2
Строительство туристического объекта «Вулканариум»	п. Козыревск	Строительство	57,3
Организация хостела	п. Вулканный	Модернизация	22,5
Организация хостела	с. Сосновка	Модернизация	11,5
Итого	10 проектов	-	3029,4

Источник: создано автором по [58].

## Обобщенная структура инвестиционного потенциала Камчатки



Источник: составлено автором по [58].

Рассмотрев текущие инвестиционные проекты на инвестиционной карте, можно сделать вывод, что большинство инвестиционных проектов направлены на строительство новых туристических объектов.

На инвестиционном портале «Корпорация развития Камчатки» представлены крупнейшие инвестиционные проекты за последние 10 лет (Приложение 1). Результаты их анализа можно представить в виде таблицы:

Таблица 10

Динамика развития крупнейших инвестиционных проектов  
Камчатского края за последние 10 лет

Период	Количество	Процент	Отрасли	Объем инвестиций, млн рублей
2015-2021	7	23%	Рыбохозяйственный комплекс:3 Соцблок:1 Производство:1 Сельское хозяйство:1 Строительство:1	6521,9
2022-2025	23	77%	Туризм:7 Спорт:1 Строительство:7 Логистика:3 Сельское хозяйство:3 Производство:1 Промышленность:1	23508,1
Всего	30	100%		30030

Источник: составлено автором (см. Приложение 1).

Анализ динамики по отраслям показал, что в последние годы в Камчатском крае инвестирование становится все более актуальными, что подтверждается растущим количеством инвестпроектов [56].

Отраслевая динамика показывает смену приоритетов. Приоритетом в 2015-2021 годы отмечается рыбохозяйственный комплекс, что составляет основу экономики края. В последние годы, а именно в 2022-2025 годы наблюдается резкий рост инвестиционных проектов в отрасли туризма и строительства, что связано с модернизацией инфраструктуры и созданием более комфортных условий жизни населения, а также со стремлением повысить популярность и привлекательность края среди инвесторов благодаря использованию значительного туристического потенциала Камчатского края. Увеличение инвестиционных проектов в области логистики связано с общемировыми интегральными процессами, повышением мобильности населения и скоростью обмена информацией и увеличением востребованности транспортных услуг.

Инвестиционные проекты Камчатского края можно разделить на несколько групп в зависимости от их формы:

1. Инвестиционные проекты на сопровождении Корпорации развития Камчатки, при реализации которых оказывается содействие в виде консультирования, методической и организационной помощи по принципу «одного окна» на всех этапах реализации (например, строительство нового международного аэропорта, развитие гостиничного комплекса «Лагуна») [56];

2. Проекты государственно-частного партнерства, при которых частный партнер финансирует и строит объекты, а государство обеспечивает их использование и гарантирует доход (например, строительство ледового катка по ул. Солнечная, строительство микрорайона «Северный») [59];

3. Инвестиционные проекты территорий, которые реализуются в муниципальных образованиях Камчатского края с целью их комплексного развития и повышения социально-экономического уровня (например,

строительство соколиного центра в Мильковском районе, тепличный комплекс в Елизовском районе);

4. Инвестиционные проекты в территориях с особыми налоговыми режимами. На территории края находится ТОР «Камчатка», задачей которой является охват ключевых инвестиционных площадок на различных рассредоточенных участках для повышения их инвестиционной привлекательности и создания благоприятных условий для инвесторов, например: «Паратунка», «Зеленовские озерки», акватория Авачинской губы (например, строительство мотопарка) [67].

Сущность проектного подхода заключается в том, что подбор высокодоходных проектов активно развивает регион и повышает его привлекательность. Фундаментом данного подхода выступают офисы управления проектами, задачей которых является координация мер поддержки определенных отраслей в регионе. Принцип работы проектного подхода – взаимодействие офисов, функционирующих как региональное правительство, с инвесторами, значительно повышая региональную привлекательность и эффективность мер поддержки инвестиционной деятельности.

Таблица 11

Планируемые инвестиционные проекты Камчатского края до 2030 года

Период	Количество	Отрасли	Объем инвестиций
2026	11	Туризм: 8 Строительство: 1 Логистика: 1 Минерально-сырьевой комплекс: 1	23357,6
2027-2030	12	Туризм: 8 Строительство: 1 Минерально-сырьевой комплекс: 2 Промышленность: 1	85365,2
Всего	23	-	108722,8

Источник: составлено автором (см. Приложение 2).

В период с 2026 до 2030 Корпорацией развития Камчатки на данный момент планируется реализация 23 инвестиционных проектов, общим

объемом инвестиций 108772,8 млн рублей, что в 3,5 раза больше, чем за период с 2015-2025 годы (Приложение 2).

Приоритетным направлением реализуемых проектов по-прежнему останется туризм с ориентацией на ежегодный рост туристического потока.

Сущность инвестиционных проектов для региона проявляется в следующем:

- создание новых рабочих мест;
- увеличение налоговых поступлений;
- создание новых предприятий и производств;
- модернизация инфраструктуры;
- развитие отраслей;
- увеличение ВРП.

Таким образом, в Камчатском крае наиболее активно развивающаяся отрасль на данный момент – туризм. Данное направление является наиболее привлекательным для инвесторов благодаря уникальной природе края и высокого спроса среди туристов. Правительство края стремится обеспечить стабильный рост количества инвестиционных проектов в регионе посредством предоставления льгот, снижения административного давления и профильным консультациям по вхождению в отрасли. Инвестиционные проекты играют важную роль для любого региона, обеспечивая его устойчивое социально-экономическое развитие.

### **2.3 Оценка уровня развития и инвестиционной привлекательности Камчатского края**

Оценка привлекательности региона рассчитывается по объему инвестиций, привлеченных в основной региональный капитал за счет внутренних и внешних источников финансирования в зависимости от доступных в регионе природных, экономических, социальных ресурсов и

географических особенностей, а также инвестиционной деятельности в регионе.

Инвестиционная привлекательность регионов оценивается различными агентствами, чьи рейтинги в общем имеют похожие показатели. Несмотря на это, в рейтингах присутствуют различия. Для комплексного понимания инвестиционной привлекательности Камчатского края можно рассмотреть результаты ее оценивания, сформированные тремя наиболее авторитетными агентствами за последние 10 лет.

Таблица 12

Место Камчатского края в рейтингах инвестиционной  
привлекательности

Год	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
НРА	-	27 IC4	37 IC5	39 IC5	32 IC4	21 IC3	16 IC3	29 IC4	33 IC4	14 IC3	35 IC4
«Эксперт РА»	3B1	3B1	3B1	3B1	3B1	3B2	B-2	B-2	B-1	B-2	-
АСИ	32	68	32	28	28	27	12	13	20	15	31

Источник: создано автором по [68], [70], [54].

Анализируя сведения, полученные из рейтингов агентств, можно сделать вывод, что Камчатский край за последние годы сдвинулся из середины рейтингов ближе к началу, занимая более высокие места.

В 2015 году в рейтинге АСИ Камчатка заняла 32 место, показав самый высоким показатель среди дальневосточных регионов, благодаря созданию ТОР «Камчатка» и режима Свободного порта, что предоставило новые налоговые льготы для инвесторов. Следует отметить эффективные действия краевых властей, направленные на создание благоприятного инвестиционного климата посредством информационной и образовательной поддержки малого и среднего бизнеса, сокращению сроков получения необходимых документов [62].

В 2016 году по всей России отмечалось снижение инвестиционной активности. Разрыв между успешными и отстающими регионами страны становится еще больше. Регионы, занимающие низкие места, ухудшили свои позиции на фоне активного развития других, что привело к неравномерному распределению инвестиций между субъектами. Инфраструктурное и институциональное развитие Камчатского края, как и во многих других регионах, отставало от среднероссийского уровня. Негативным фактором также являлся растущий рост долговой нагрузки.

Край находился на 68 месте в рейтинге АСИ, 27 место в рейтинге НРА с уровнем IC4 (средняя инвестиционная привлекательность – первый уровень). По версии «Эксперт РА» регион продолжает находиться на уровне 3В1, что сохранялось вплоть до 2020 года (пониженный потенциал – умеренный риск) [70].

Однако уже в 2017 году Камчатский край смог подняться на 36 позиций в рейтинге АСИ, заняв 32 место. По мнению экспертов АСИ власти края, смогли значительно улучшить инвестиционный климат региона благодаря внедрению целевых моделей упрощения ведения бизнеса, поддержки инвестиционных проектов и развитию инфраструктуры. В 2017 году объем инвестиций упал на 2% по сравнению с 2016 годом.

Долговая нагрузка края продолжила расти. Как результат, позиция края в рейтинге НРА была снижена с IC4 (средняя инвестиционная привлекательность – первый уровень) до IC5 (средняя инвестиционная привлекательность – второй уровень) [60].

В 2018-2019 годах в Камчатском крае отмечается положительная динамика в сфере развития инвестиционной привлекательности, что позволило региону войти в топ-30 в рейтинге АСИ. НРА также повысил уровень края до IC4 (средняя инвестиционная привлекательность – первый уровень). Рост позиций в рейтингах обусловлен активным развитием рыбохозяйственного комплекса, туризма, инфраструктуры, условий для

инвесторов. В 2018 году край отметился созданием крупного морского хаба и Инвестиционного совета. Несмотря на то, что в 2019 году Камчатский край добавил еще одно контрольно-количественное мероприятие для бизнеса, их общее количество остается наиболее низким по сравнению с другими регионами ДФО [74].

В 2020 году регионы РФ испытывали сложности в инвестиционной сфере, связанные с ростом риска и падением промышленного производства на фоне пандемии. В результате в рейтинге «Эксперт РА» Камчатский край снижается до уровня 3В2 (незначительный потенциал – умеренный риск). Год характеризуется падением инвестиций.

Однако край остается в топ-30 регионов в рейтинге АСИ. НРА повысило рейтинг Камчатки до IC3 (высокая инвестиционная привлекательность – третий уровень) ввиду значительных усилий региональных властей по созданию благоприятного инвестиционного климата и развитию инфраструктуры для инвесторов [70].

В 2021 году край демонстрировал положительную динамику. По итогам года отмечался рост ВРП и развитие таких отраслей как сельское хозяйство, рыболовство и торговля. Наибольший рост был зафиксирован в отрасли обрабатывающего производства и добычи полезных ископаемых. Однако агентство «Эксперт РА» сохранило уровень края на 3В2 (незначительный потенциал – умеренный риск). НРА подтвердило уровень инвестиционной привлекательности края равный IC3. По версии АСИ Камчатка поднялась в рейтинге до топ-15 и заняла 12 место, что связано с эффективной работой Корпорации развития Камчатки по обеспечению сопровождения инвестиционных проектов [64].

Агентство «Эксперт РА» меняет свою методику оценки инвестиционной привлекательности регионов с целью адаптации рейтинга к оценке самодостаточности и импортозамещения, что привело к переоценке

инфраструктурного потенциала. Так, Камчатскому краю был присвоен уровень В-2 (умеренный уровень инвестиционной привлекательности).

По итогам 2022 года общероссийская динамика свидетельствует об ухудшении инвестиционного климата в регионах ввиду напряженной геополитической ситуации. НРА снизило уровень края с ІС3 (высокая инвестиционная привлекательность – третий уровень) до ІС4 (средняя инвестиционная привлекательность – первый уровень) ввиду снижения показателей в сфере строительства. Камчатский край сохранил позицию на уровне В-2 (умеренный уровень инвестиционной привлекательности) по версии агентства «Эксперт РА», а также незначительно снизился на одну позицию в рейтинге АСИ.

В 2023 году Камчатский край сохранил свои стабильные позиции на уровне ІС4 в рейтинге НРА. Край смог улучшить свое положение и подняться до уровня В-1 (средний уровень инвестиционной привлекательности) у «Эксперт РА». Согласно рейтингу АСИ, край опустился до 20 места.

В 2024 году Камчатский край занял 15 место в рейтинге АСИ. Было отмечено значительное улучшение условий ведения бизнеса (например, сокращение сроков регистрации земельных участков). Отмечается снижение административного давления на предпринимателей и высокое качество диалога между государством и бизнес-среды края. Из недостатков для ведения бизнеса отмечается ухудшение доступа к сети Интернет, неудовлетворительное состояние дорог, недостаток подготовленных кадров. Положительная динамика в крае была отмечено в НРА, где позиции края поднялись до уровня ІС3 (высокая инвестиционная привлекательность – третий уровень). НРА отметило деятельность крупных инвесторов в крае, занятых развитием транспортной, коммуникационной и социальной инфраструктуры. По мнению агентства «Эксперт РА» в 2024 году Камчатский край снизил свою позицию до уровня В-2 (умеренный уровень инвестиционной привлекательности) ввиду замедления динамики повышения

инвестиционной привлекательности, что было свойственно регионам РФ из-за сложных внешних условий.

В прошлом году в ходе XIII ежегодной оценки привлекательности регионов России, проводимой Национальным рейтинговым агентством (далее НРА), было отмечено, что по последним данным за первое полугодие 2025 года фиксируется замедление роста инвестиций по всей стране, что связано с охлаждением экономики. Ослабление инвестиционной динамики особенно заметно на региональном уровне. По итогам первой половины 2025 года рост инвестиций в основной капитал отмечается лишь в 53 регионах РФ.

Охлаждение российской экономики затронуло Камчатский край, снизив позицию края с IC3 (высокая инвестиционная привлекательность – третий уровень) до IC4 (средняя инвестиционная привлекательность – первый уровень). Подобное изменение рейтинга обуславливается значительными перепадами макроэкономических и инвестиционных показателей с существенными приростами и резкими спадами. Отмечается, что стабилизация региона на инвестиционной карте возможна при росте интереса со стороны частных инвесторов и завершения логистических процессов между Россией и странами Азии [68].

За I полугодие 2025 года наблюдается резкий рост объема краевых инвестиций, что составило 51,1 млрд рублей, что на 69,1% больше, чем за аналогичный период 2024 года в сопоставимых ценах, что во многом связано с реализацией крупных инвестиционных проектов в сфере рыбопереработки и добычи полезных ископаемых.

В июне 2025 года в ходе ежегодного Петербургского международного экономического форума от АСИ Камчатский край значительно опустился в рейтинге и занял 31 место. В прошлом году рейтинг формировался по новой методике. АСИ отметил рост в области строительства, водоснабжения, нефинансовой поддержки бизнеса, регистрации прав собственности, подключения к электросетям и получения в аренду земельных участков.

Однако спад был зафиксирован в сфере финансовой и кредитной поддержки, правовой защиты бизнеса и административного давления [64].

На начало 2026 года агентство «Эксперт РА» не представило рейтинга инвестиционной привлекательности регионов, однако агентство опубликовало кредитный рейтинг Камчатского края, где указало, что на 2025 год инвестиционная привлекательность края находится на умеренном уровне ввиду умеренного роста инвестиций (+1,2% в сопоставимых ценах к аналогичному периоду 2024 года) [70].

Таким образом, можно отметить, что разные агентства имеют разную методику оценки региональной инвестиционной привлекательности. В целом за последние 10 лет Камчатский край демонстрирует положительную динамику и характеризуется значительными улучшениями в различных сферах.

В 2025 году край теряет свои позиции в рейтингах вследствие роста долговой нагрузки и замедления модернизации инфраструктуры, при этом фактический рост объема инвестиций в основной капитал продолжает делать край одним из наиболее успешных в ДФО и в целом по стране, несмотря на ухудшение прогнозов рейтинговых агентств.

**Выводы по главе 2.** Анализ инвестиционной деятельности и привлекательности Камчатского края позволил сделать следующие выводы:

Анализ факторов инвестиционной привлекательности показал, что Камчатский край имеет высокую инвестиционную привлекательность для развития определенных сфер, таких как рыбохозяйственный комплекс, горнодобывающая промышленность, логистика, а также туризм ввиду уникальности природных ресурсов края. Однако некоторые показатели негативно сказываются на инвестпривлекательности, например, рост госдолга и дефицита бюджета, а также дефицит квалифицированных кадров создают инвестиционный риск для инвесторов.

Так, регион максимально привлекателен только для масштабных инвестиционных проектов, где государственные льготы перекроют высокие издержки. Крупные и высокобюджетные инвестиционные проекты в последние годы направлены на качественное развитие инфраструктуры и туризма.

За последние 10 лет Камчатский край сделал колоссальный скачок от низких позиций в рейтинге до высоких, несмотря на рост финансовых рисков, связанных с госдолгом, и стал активной площадкой для реализации крупных инвестпроектов несмотря на финансовое давление в 2025 году.

## ГЛАВА 3. ОБЗОР МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РАЗНЫХ СТРАН

### 3.1 Инвестиционная политика стран: США; Европы; Азии

В настоящее время сфера инвестиционной деятельности в России продолжает активно развиваться и совершенствоваться, для эффективного развития которой необходимо обратиться к опыту зарубежных стран.

С точки зрения макроэкономики и государственного управления можно рассмотреть рейтинг стран мира по уровню прямых иностранных инвестиций (далее ПИИ) для оценки результативности зарубежных инвестиционных политик.

Таблица 13

Рейтинг лидирующих стран по уровню прямых иностранных  
инвестиций 2025

№	Страна	Размер ПИИ (\$ тыс.)
1	Соединенные Штаты Америки	297
2	Сингапур	151,9
3	Гонконг	117,9
4	Люксембург	105,9
5	Бразилия	74
6	Канада	58,7
7	Австралия	53,9
8	Британские Виргинские Острова	53,5
9	Франция	52
10	Германия	47,5

Источник: составлено автором по [75].

Из общего рейтинга, где представлено 204 страны были отобраны 10 стран-лидеров по объему притока ПИИ. Выборка позволяет рассмотреть какие страны аккумулируют основную долю глобального капитала и выделить основные инвестиционные модели мира: американскую, европейскую и азиатскую. Анализ данных моделей позволяет выявить наиболее успешные

государственные стратегии управления инвестиционным климатом с целью их адаптации к российским реалиям.

I. Одной из стран, активно развивающих и стимулирующих инвестиционную деятельность, является США.

Основными направлениями инвестиционной политики США являются:

- Привлечение частных инвестиций в рамках государственных программ и стимулирование инновационной деятельности в частном секторе;
- Долгосрочное финансирование фундаментальных и инновационных исследований;
- Применение полного набора регулирующих инструментов политики (налоговые льготы, реформы законодательного уровня, права и стандарты интеллектуальной собственности);
- Повышение роли государственного и частного партнерства в реализации технологических исследований, усиление участия штатов в формировании и осуществлении государственной политики [33 с. 104].

Широко используется практика в сфере инновационных технологий и разработок путем кооперации исследовательских университетов, федеральных ведомств и лабораторий, властей штатов и территорий, промышленности частного сектора, финансово-кредитных организаций в виде государственно-частных кооперационных соглашений в сфере инновационно-технологических партнерств. В ходе взаимодействий ресурсы и интеллектуальная собственность государственных научных организаций, например кадры, материальная база, переходит в общее пользование для ликвидации барьеров при применении новых технологий и стимулирования конкуренции между регионами в технологической сфере для получения большего государственного финансирования.

Практическим примером выступает Биомедицинский технологический хаб «Heartland BioWorks» в штате Индиана, объединяющий исследовательские университеты Пердью и Индианы, Министерство торговли

США, власти штата (Корпорация экономического развития Индианы), промышленность частного сектора и финансово-кредитные организации. Данный хаб позволил малому бизнесу бесплатно тестировать свои разработки без высоких затрат на оборудование. [37 с. 102].

Другим стратегическим направлением государственной власти в сфере инвестиционной деятельности является создание кластеров социально-экономического пространства административно-территориальных образований. Лучшее финансирование получают регионы, имеющие сформировавшиеся инновационные кластеры, например, в сфере промышленности или научных исследований, как например кластер «NY SMART I-Corridor» в штате Нью-Йорк, который направлен на создание центра полупроводников и микросхем, связывая лаборатории университетов и промышленные предприятия микроэлектроники. Данный кластер выиграл межрегиональный конкурс и получил федеральное финансирование, что обеспечило штату приток капитала и статус национального центра полупроводников [50 с. 33].

Роль развития инвестиционной привлекательности территорий с постоянным притоком инвестиций возлагается на местные органы власти. Исполнением инвестиционных программ и их ежегодным обновлением занимается местное агентство по развитию экономики, главой которого является руководитель местной администрации, подчиняющийся губернатору.

В качестве основных мер, способствующих развитию благоприятного инвестиционного климата территорий, выделяют:

- развитие интеллектуального капитала в университетах;
- формирование кластеров;
- создание благоприятной налоговой среды;
- улучшение обучающей системы для предпринимателей [19 с. 52].

Стимулирование инвестиционной деятельности на финансовом уровне реализуется благодаря налоговым льготам, дешевым кредитам, субсидий и донаций, финансированием научно-исследовательских работ.

Власти штатов активно распространяют информацию об инвестициях в сфере промышленности через СМИ, предоставляя инвесторам подробные сведения об инфраструктуре на местном уровне, кадровым ресурсам, системе налогообложения, ценах на сооружения и здания, издержках приобретения земельных участков, мерах охраны окружающей среды и прочее. Информирование осуществляется представителями в крупнейших государствах, в особенности странам, с которыми заключены двусторонние соглашения в области страхования и гарантии защиты инвестиций [19 с. 2].

США эффективно сотрудничают с зарубежными компаниями и является участником ряда международных организаций. Инвестиционные заявки от иностранных инвесторов на предмет соответствия нормам рассматривает Комитет по иностранным инвестициям США.

США являются лидером по экспорту и импорту инвестиций прямого назначения, выступающих в форме долгосрочного участия капитала зарубежных компаний в реализации проектов на территории иностранного государства с целью получения прибыли [31 с. 76].

Особые льготы предоставляются инвестиционным проектам, развивающим хозяйственные отрасли штатов, в особенности отрасли, которые направлены на экспортную и импортозамещающую деятельность.

В Америке создано множество свободных экономических зон, которые в основном делятся на три типа:

- 1) Зоны внешней торговли;
- 2) Предпринимательские зоны, созданные для активизации малого и среднего бизнеса в неблагополучных городских районах посредством предоставления большей свободы деятельности и существенными финансовыми льготами. Для получения статуса предпринимательской зоны

район должен удовлетворять определенным требованиям, например, иметь достаточно высокий показатель безработицы и доходы населения ниже 80% от среднего дохода данного города или всей страны. Главным ограничением предпринимательских зон является ограниченность их срока функционирования (10-20 лет). Основными льготами является скидка на налоги в размере 5% при строительных и ремонтных работах, отмена налога на увеличение дохода компаний, налоговая скидка за каждого дополнительно принятого сотрудника (до 2000\$);

3) Технологические парки, являющиеся совокупностью научных лабораторий и производственных помещений, занятых инновационной деятельностью, которые предоставляются венчурным фирмам на льготных условиях [37 с. 104].

Инвестиционная привлекательность территорий в США осуществляется вместе с улучшением их экологической обстановкой посредством внедрения генерального плана по природопользованию и природоохране с ориентацией как на местных, так и на иностранных инвесторов. Согласно этому плану, проводится оценка реализации инвестиционной деятельности при существующей экологической обстановке для расчета вероятных расходов на экологические цели и определения основных природоохранных объектов и получения гарантии от инвесторов не изменять экологические требования в ближайшие 5-10 лет [25 с. 156].

II. Страны Европы характеризуются расширенными инвестиционными связями, где взаимные внешние инвестиции выступают главным элементом инфраструктуры.

Одним из основных направлений политики Евросоюза является политика экономического сближения, целью которой является экономическая, в том числе инвестиционная, помощь отстающим регионам для ликвидации диспропорции с лидирующими регионами в социально-экономической сфере.

Инвестиционная политика Европейских стран базируется на внутренних и внешних аспектах, взаимосвязи социально-экономических показателей и решением как экономических, так и социальных проблем.

Во Франции, согласно Национальной инвестиционной программе, реализуется задача по улучшению конкурентоспособности бизнеса, а также наращиванию темпов развития инновационной деятельности в стратегических секторах, например, нанотехнологий, цифровизации, природозащите, созданию инновационных кластеров. Для развития данных отраслей были введены новые условия возмещения налогов и их возмещения на местном уровне. На данный момент Франция демонстрирует медленный рост ВВП относительно других стран Европы ввиду высокой налоговой нагрузки и спаду инвестиций. Франция ориентируется на привлечение прямых иностранных инвестиций (далее ПИИ) и улучшением национального инвестиционного имиджа. Для решения инвестиционных проблем были приняты определенные меры поддержки, включающие в себя упрощение приема иностранных инвесторов, снижение уровня налогообложения, регулирование таможенных процедур. Были приняты гарантии налоговой стабильности. Активно спонсируются открытие иностранных стартапов [48 с. 225].

В Германии действует довольно либеральная экономическая политика, несмотря на снижение инвестиционной активности в сфере ПИИ. Правительство Германии приняло статус, который гарантирует внешним инвесторам безвозмездный доступ к инвестициям любых сфер, включая национальные, например, сфера телекоммуникаций и образования. Зарубежные инвесторы имеют право на полное владение бизнесом в сферах открытого доступа. Также реализуется предоставление кредитов с низкой процентной ставкой в виде финансовых грантов. Германия является одной из самых привлекательных стран Еврозоны для осуществления инвестиционной деятельности ввиду ее налоговой политики и низкого уровня коррупции. Большим преимуществом является наличие большого количества особых

экономических зон, благодаря которым иностранные инвесторы могут минимизировать расходы при создании своих производственных площадок [42 с. 44].

Главным направлением Испании на данный момент является развитие страны на внешнеэкономическом уровне посредством создания государственного имиджа и привлечения ПИИ. Государственный секретариат по торговле реализует координацию и поддержку экспорта. Внешним инвесторам активно предоставляется подробная информация и консультации. Как и в большинстве европейских стран, в Испании действует режим полной либерализации в сфере ПИИ, иностранным инвесторам предоставляются права наравне с национальными компаниями, вне зависимости от их отрасли. Испания предоставляет льготы на реализацию инвестиций в инновационной деятельности и имеет низкую налоговую нагрузку [42 с. 44].

Инвестиционная политика Бельгии также направлена на привлечение ПИИ и свободное движение финансовых средств. Иностранным инвесторам доступны кредиты без каких-либо ограничений и согласно ставкам, действительным на бельгийском рынке. Для реализации большинства видов инвестиционной деятельности иностранным инвесторам не требуется предварительное разрешение, исключение составляют такие сферы как страхование, розничная торговля, производство и продажа продуктов, банковское обслуживание [42 с. 46].

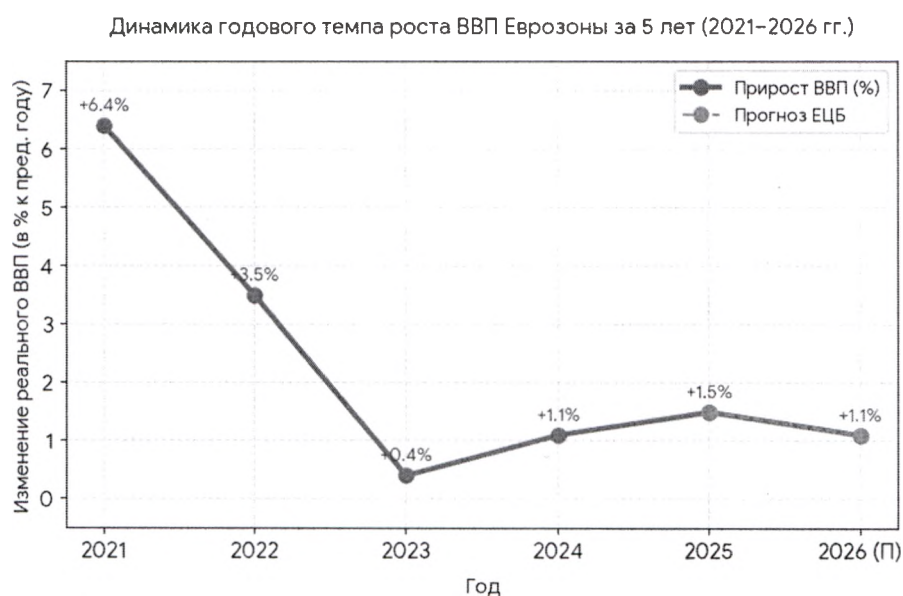
В Польше отсутствует специальный закон для регуляции иностранных инвестиций, поэтому их правовое регулирование основано на общих принципах экономической деятельности, установленных Гражданским кодексом, Кодексом коммерческих предприятий и Законом о свободе хозяйственной деятельности. Инвестиционная деятельность иностранных инвесторов осуществляется на таких же правах и основаниях, что и в отношении польских резидентов. Инвестиционная привлекательность Польши обуславливается не только выгодным географическим положением и

относительно недорогой рабочей силой, но и низким уровнем налоговой нагрузки для юридических лиц, который составляет 19%, в то время как в средний показатель в странах ОЭСР находится на уровне 24% [29 с. 101].

Однако несмотря на либеральность и эффективность политики европейских стран в сфере инвестирования, в Европе отмечается спад темпов экономического роста и замедление роста ВВП.

График 2

### Динамика темпов роста ВВП Европы за 5 лет



Источник: составлено автором по [75].

Анализ темпов роста ВВП подтверждает стагнацию экономического роста, падение инвестиционной привлекательности стран Европы из-за потери доступа к недорогому сырью и вынужденной переориентации торговых сетей и исчерпание эффективности традиционной модели государственного регулирования в ЕС. Опыт европейских стран показывает, что для успешного развития инвестиционной сферы в России необходимо рассматривать более динамичные и устойчивые механизмы управления капиталом, характерные для стран Азии.

Эксперты связывают это с рядом макроэкономических факторов, среди которых:

- смена либеральной инвестиционной политики на протекционизм ввиду торговых барьеров по всему миру, вызывающих проблемы у европейских экспортеров;
- растущий уровень государственного долга в некоторых странах;
- сокращение производительности труда, особенно в сфере услуг;
- отсутствие структурных реформ в финансовой и фискальной сферах;
- рост конкуренции с США и Китаем в экономике [40 с. 86].

III. Азиатские страны также являются благоприятной платформой для привлечения инвесторов и реализации инвестиционных проектов благодаря мощному прорыву с технологических сфер, переориентации капитала и повышению устойчивости бизнеса.

В инвестиционной политике Китая выделяют 4 направления:

1. Экономическое: обеспечение доступа к стратегически важным ресурсам (нефть, газ) и поиск новых рынков сбыта своей продукции;
2. Геополитическое: реализация крупных инвестиционных проектов в странах Центральной Азии для укрепления позиций страны в регионе;
3. Транспортно-логистическое: создание коридора Китай – Казахстан – Европа с целью создания новых маршрутов для экспорта и импорта национальных товаров;
4. Социальное: поддержка стабильности развития регионов путем реализации проектов в сфере инфраструктуры и экономического сотрудничества [43 с. 1892].

Для китайской модель инвестиционной политики характерно долгосрочное стратегическое планирование, поэтому особое внимание уделяется проектам, которые будут эффективны в течение длительного времени.

Инвестиционная политика Китая отличается преобладанием государственных компаний и квазигосударственных институтов в качестве инвесторов. Благодаря этому Правительство Китая может реализовывать

крупнейшие проекты в соответствии с национальными стратегическими интересами. В инвестиционной политике Китая сочетаются применение различных инструментов, таких как гранты, кредиты, прямые инвестиции, бартерные схемы. Использование такие инструментов позволяет Китаю адаптировать политику в зависимости от принимающей страны.

Одним из ключевых направлений Китая выступает развитие инфраструктурных проектов, активно инвестируя в создание и совершенствование транспортных коридоров, создание железнодорожных линий и логистических центров. Другим приоритетов является инвестирование в цифровизацию и «зеленую» трансформацию экономики, в особенности такие проекты как сооружение солнечных и ветровых электростанций, внедрение «умных городов» и инновационных технологий [39 с. 40].

Можно отметить снижение административного контроля за иностранными инвесторами, уравнивание прав зарубежных и китайских инвесторов, улучшение делового климата. Среди иностранных инвестиций государственную поддержку получают те, которые вкладываются в приоритетные отрасли экономики. Ограничения действуют для инвестиций в определенные сферы, например, химическую, пищевую, текстильную. Запрет на иностранные инвестиции налагается на сферу оружия и деятельность, связанную с радиоактивными рудами [39 с. 42].

В 2022 году в Японии была представлена «Новая форма капитализма» с целью эффективного экономического роста, повышению качества жизни населения и стимулирование инвестиций. Основными направлениями данной политики стали:

- Инвестиции в человеческие ресурсы, образование и создание высококвалифицированных кадров;
- Инвестиции в научно-технические инновации, в том числе развитие искусственного интеллекта, биотехнологий, квантовых технологий;

- Государственная помощь стартапам в виде финансирования, упрощенных процедур и консультаций;
- Трансформации в области цифровых и «зеленых» технологий, которые выступают приоритетными для современной Японии (например, развитие водородных технологий и возобновляемых источников энергии) [32 с. 2].

Японские компании активно открывают свои производства и научно-исследовательские центры в зарубежных странах с целью обхода торговых барьеров, использования региональных рынков, что положительно сказывается на долгосрочной конкурентоспособности страны. Япония стремится стать глобальным инвестором, получая доходы от деятельности, проводимой в других странах. Данная стратегия получила название «зарубежная экспансия» и при ее реализации Япония использует различные инструменты, в особенности для создания инфраструктурных проектов «пакетного типа» на основе государственно-частного партнерства, ключевой областью применения которых является строительство электростанций, высокоскоростных железных дорог и других транспортных объектов [66].

Главными инструментами поддержки инвестирования в Японии являются:

1. Официальная помощь развития через Японское агентство международного сотрудничества, предоставляющее гранты, займы и техническую помощь странам, находящимся в стадии развития, в которых реализуются инфраструктурные проекты японских компаний;

2. Механизм кредитования Японского банка международного сотрудничества, который финансирует японские компании, занимающиеся капиталовложением зарубежом, а также иностранные компании, инвестирующие в японские товары и услуги;

3. Система страхования экспорта и инвестиций, созданная для страхования японских экспортеров и инвесторов от политических и коммерческих рисков на внешнем рынке;

4. Финансирование специального фонда инфраструктурных инвестиций для создания средств для масштабных проектов в сфере инфраструктуры на длительные сроки [32 с. 4].

Данные инструменты дают возможность японскому бизнесу любой формы быть участником международной экспансии, благодаря продвижению интересов страны за рубежом с использованием преимуществ государственно-частного партнерства.

В отношении ПИИ Япония уделяется внимание национальной безопасности, что привело к ужесточению контроля в стратегически важных сферах для обеспечения экономической безопасности, среди которых кибербезопасность, ядерная энергетика, передовыми технологиями и оружия. Были введены новые правила уведомления о продаже или покупке земельных участков, находящихся в близости к военным объектам.

Несмотря на ужесточение контроля, Япония стремится к повышению инвестиционной привлекательности посредством снижения бюрократических барьеров и количества административных процедур. Государство предоставляет льготное налогообложение, целевые субсидии и гранты для компаний, занимающихся вложением капитала в стратегические секторы [66].

Сингапур традиционно выделяется как самая привлекательная страна Азии для притоков ПИИ, что обусловлено проводимой государственной инвестиционной политикой. В стране существует множество различных агентств, таких как Совет по экономическому развитию Сингапура, занимающихся предоставлением информации в области инвестирования, ведения бизнеса и существующих льготах.

Инвестиционная политика Сингапура нацелена не только на привлечение крупнейших транснациональных компаний, но и мелких и средних иностранных инвесторов. Для этого реализуется эффективная налоговая политика, налог на прибыль составляет 17%, в отличие от других азиатских стран, где такой налог в среднем составляет 25% [28 с. 136].

После либерализации банковской системы Сингапура национальные банки стали выдавать полные лицензии иностранным банкам, которые позволяют вести расширенную деятельность в данной сфере [28 с. 140].

Таким образом, современная инвестиционная политика США, Европы и стран Азии характеризуется тенденцией развития такие передовых отраслей как цифровизация, зеленая энергетика, инновационные технологии. Общей чертой многих развитых стран является переход от полной либерализации к защите стратегически важных отраслей для предотвращения угроз национальной и экономической безопасности. Можно отметить глобальный тренд на активную политику в области предоставления обширных налоговых льгот и мер поддержки для иностранных инвесторов в определенных сферах, что позволяет правительствам не просто поддерживать бизнес, а напрямую формировать структуру национальной экономики.

### **3.2 Государственная поддержка инвестиционной деятельности в РФ**

Содействие привлечению инвестиций в российскую экономику является одним из важнейших направлений Правительства РФ.

Одной из основных мер поддержки инвестирования является механизм Соглашения о защите и поощрении капиталовложений (далее СЗПК), целью которого определяется предоставление гарантий для повышения эффективности реализации инвестиционных проектов в России.

Одним из пунктов СЗПК является стабилизационная оговорка, которая гарантирует неизменность таможенного регулирования, налогового законодательства, условий получения земельных участков и прочее для инвестиционных проектов от 750 млн рублей по федеральном уровне и от 200 млн рублей на региональном [65].

Для инвестиционных проектов в рамках СЗПК существует возможность возмещения расходов на строительство инфраструктуры и налоговый вычет или субсидии на уплаченные налоги (до 50% в течение 5 лет на обеспечивающую инфраструктуру и до 100% в течение 10 лет на сопутствующую инфраструктуру).

В качестве другого механизма поддержки инвестиционной деятельности можно выделить государственно-частное партнерство (далее ГЧП), при котором частные инвесторы создают объекты инфраструктуры с целью их эксплуатации и получения прибыли.

Частным инвесторам в рамках ГЧП предоставляются следующие права:

- Возможность самостоятельного создания структуры инвестиционного проекта, проекта соглашения и сократить срок его заключения;
- Заключение долгосрочного соглашения с публичной стороной с указанием условий взаимодействия;
- Передача некоторых инвестиционных рисков публичной стороне;
- Получение капитального гранта на софинансирование расходов во время строительства объекта;
- Получение недополученных доходов от эксплуатации до уровня минимального гарантированного дохода;
- Предоставление участка для реализации проекта [65].

Государственная корпорация развития ВЭБ.РФ занимается финансированием масштабных инвестиционных проектов и упрощением доступа к банковским кредитам для бизнеса. ВЭБ.РФ обязуется покрыть от 50% до 90% долга заемщика. ВЭБ.РФ имеет две программы:

1. Поддержка предприятий реального сектора в отрасли обрабатывающей промышленности, транспорта и сектора ИТФ для малого и среднего бизнеса, которые не вошли в программы поддержки;

2. Приобретение приоритетной для импорта продукции [65].

Фонд национального благосостояния (далее ФНБ) занимается поддержкой сверхкрупных инвестиционных проектов в сфере инфраструктуры, например, развитие автобусного парка в регионах РФ, гражданских судов водного транспорта и воздушных судов авиакомпаний. Особенностью ФНБ является факт отсутствия ограничения на предельную стоимость инвестиционного проекта для его последующего финансирования из бюджета Фонда. ФНБ также использует множество инструментов для привлечения средств, среди которых корпоративные облигации, акции и доли. ФНБ нацелен на долгосрочное финансирование посредством выкупа облигаций инициатора проекта (не более 25 лет).

Благодаря государственной программе «Фабрика проектного развития» осуществляется финансирование в ключевых секторах экономики РФ посредством предоставления заемщикам синдицированного кредита или займа в коммерческих банках или ВЭБ.РФ, назначение субсидий на возмещение расходов в рамках их предоставления. Программа Фабрики имеет несколько инструментов по оказанию мер поддержки инвесторам: снижение процентных рисков благодаря субсидиям Правительства РФ, особый порядок расчета достаточности капитала для кредитных организаций России, специальное ценообразование, материальная поддержка инвесторов в случае недостаточности собственных средств; формирование фондов акционерного капитала, что формирует собственный бюджет инвестиционных проектов (до 10% их стоимости) [65].

Действует Программа стимулирования кредитования субъектах, позволяющая малому и среднему бизнесу получать льготный кредит на оборотные и инвестиционные цели, а также рефинансирование ранее полученных займов в банках-партнерах. Средства, предоставляемые в рамках данной программы, могут быть потрачены на компенсацию капитальных затрат (не менее 70% совокупной величины инвестиционных кредитов) и

текущих расходов на сопутствующие мероприятия (не более 30% совокупной величины инвестиционных кредитов) [65].

Государство стремится развивать моногорода, где более 20% трудоспособного населения работают на градообразующем предприятии.

Для инвестирования в развитие моногородов действует льготное кредитование инвестиционных проектов по ставке от 0 до 0,5 % годовых от 5 млн до 1 млрд рублей.

Другим механизмом поддержки является Кластерная инвестиционная платформа, предоставляющая кредиты на льготных условиях для предприятий в области промышленности для реализации инвестиционных проектов, направленных на производство приоритетной продукции для импортозамещения, а также перечня критических материалов и сырья (от 2 до 100 млрд рублей).

Особое внимание уделяется государственной поддержке в сфере информационных технологий, среди которых:

- грант на внедрение российских IT-решений для победителей конкурсного отбора проектов (от 10 млн до 6 млрд рублей);
- механизм льготного кредитного финансирования для организаций, занятых разработкой и внедрением отечественных информационных технологий (от 1% до 5% годовых с максимальным размером кредита на один проект 5 млрд рублей);
- грант на внедрение новых цифровых технологий, направленных на импортозамещение цифровых продуктов, сервисов и платформенных решений (от 20 млн до 700 млн рублей);
- программа поддержки цифровизации малого и среднего бизнеса, предполагающая возмещение недополученных доходов правообладателей от предоставления российского программного обеспечения малому и среднему бизнесу (50% от средней рыночной цены) [65].

Государством также реализовывается инвестиционная тарифная льгота с целью поддержки инвестиционных проектов, при реализации которых используется высокотехнологичное оборудование или сырье и материалы в ключевых отраслях (например, сельское хозяйство, строительство, транспорт, утилизация отходов) посредством освобождения таких товаров от импортных пошлин. Благодаря данной льготе инвесторы экономят на уплате импортных пошлин до 17,5% от стоимости оборудования.

Эффективной мерой государственной поддержки инвестиционной деятельности на территории России также являются преференциальные режимы:

Особые экономические зоны (далее ОЭЗ), на которых действуют льготные правила аренды земельных участков и льготный налоговый режим для бизнеса, включающий стабилизационную оговорку о неизменности условий таможенного регулирования и условий землепользования. Среди льгот можно выделить такие льготы как аренда земли без торгов, льготная ставка по аренде земли (2% от кадастровой стоимости), а также режим свободной таможенной зоны, предполагающий ввоз и вывоз товаров, произведенных в ОЭЗ без таможенных пошлин.

Территории опережающего развития (далее ТОР), на территории которых действует особый правовой режим для ведения бизнеса с льготным налоговым режимом. Так, налог на прибыль составляет 0% на 5 лет в федеральный бюджет и 5% на 5 лет в региональный, налог на прибыль и земельный налог составляют 0% на 5 лет. В Камчатском крае также установлен режим ТОР с 2015 года на 70 лет.

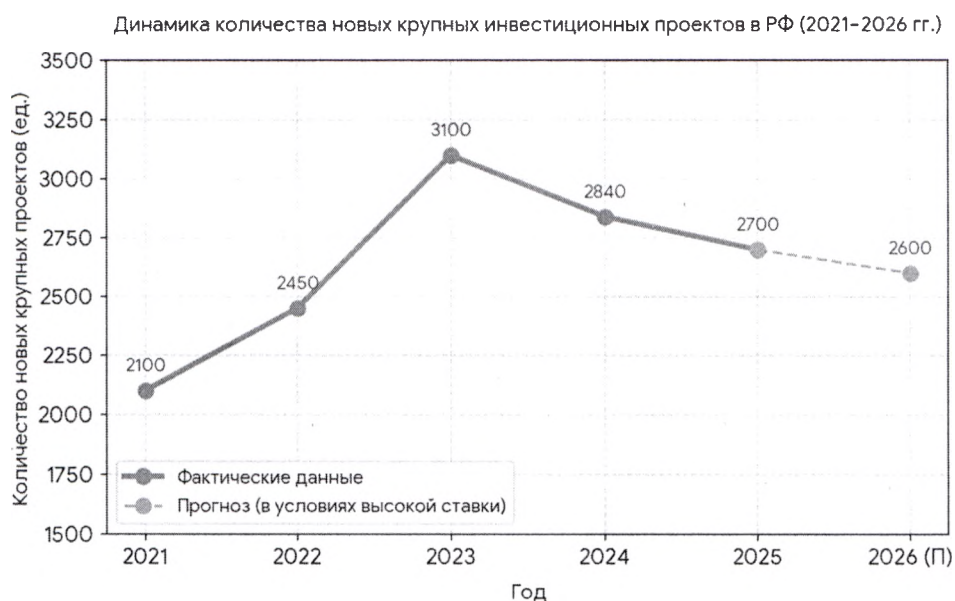
Для развития инвестиционных проектов и внешнеэкономической деятельности совместно с Китаем в 2014 году была создана Межправительственная Российско-Китайская комиссия по инвестиционному сотрудничеству. Взаимодействие в рамках данного взаимодействия позволяет

устранять административные барьеры между двумя странами и привлекать дополнительные инвестиции в российские проекты [65].

Для оценки развития и устойчивости отечественной инвестиционной системы можно рассмотреть количественные показатели запущенных инвестиционных проектов.

График 3

Динамика количества крупных инвестпроектов в РФ за последние 5 лет



Источник: составлено автором по [63].

Постепенное увеличение числа проектов в 2022 году демонстрирует восстановление после пандемии. В 2023 году зафиксирован инвестиционный пик, обусловленный экстренной государственной поддержкой импортозамещения, созданием суверенных производств и переориентацией логистики на Восток. С 2024 года по настоящее время отмечается планомерное снижение числа новых проектов ввиду удорожания стоимости заемного капитала из-за удержания Банком России высокой ключевой ставки.

Таким образом, государственная поддержка инвестиционной деятельности в Российской Федерации включает в себя множество различных механизмов и программ, в основном состоящих финансовых и налоговых льгот, инфраструктурную поддержку и создание преференциальных режимов.

Государственная инвестиционная поддержка последних лет является максимально актуальной так как направлена на импортозамещение и развитие цифровых технологий ввиду достижения технического суверенитета в условиях внешнеэкономических ограничений. Отечественная инвестиционная модель в настоящее время перешла от бурного экстенсивного роста к качественной стабилизации, что отражает прямое влияние жесткой денежно-кредитной политики.

Для эффективного роста инвестиционной сферы в России органы государственной власти должны начать внедрять альтернативные механизмы привлечения капитала.

### **3.3 Эконометрические методы оценки влияния инвестиций в региональном развитии Камчатского края**

В современных условиях макроэкономической неопределенности значимость инвестиций в качестве инструмента для активизации экономического развития регионов становится все более актуальной.

В рамках региональной инвестиционной экономики главный интерес представляют инвестиции, направленные на развитие сектора народного хозяйства, модернизацию инфраструктуры и развитие ключевых отраслей и производств. Для выявления их влияния на положение регионов можно использовать статистические данные, их историческую динамику и прогнозные тенденции. Чтобы проанализировать влияние инвестиционной деятельности на Камчатский край можно использовать метод инкрементального капиталоемкого коэффициента (ICOR) и расчет кумулятивного мультипликатора (M).

Для расчета показателей были взяты доступные данные Росстата.

Расчет кумулятивного мультипликатора (M) показывает накопленный рост ВРП региона с общей суммой вложенных средств за период с учетом

временного лага на один год ввиду того, что деньги вложенный в определенный год нужно время чтобы превратиться в объекты и начать приносить прибыль [15 с. 158]:

1) Расчет чистого прироста ВРП за период 2017-2025 ( $M_2$  – величина денежной массы):  $483,5 (2025) - 212,5 (2017) = 271$  млрд рублей.

2) Сумма всех инвестиций за данный период с учетом временного лага 2016-2024 годов ( $ДБ$  – величина денежной базы):  $38,4 + 39,007 + 40,301 + 46,742 + 58,395 + 78,471 + 94,667 + 135,939 + 108,976 = 640,898$  млрд рублей.

3) Расчет мультипликатора по формуле  $M = M_2 / ДБ$

$$M = 271 / 640,898 = 0,42$$

Средний мультипликатор 0,42 показывает, что каждый вложенный рубль за последние 9 лет принес 42 копейки ежегодного прироста экономики. Для Камчатского края, который является отдаленным регионом с дорогой логистикой и суровым климатом, данный показатель означает высокую инвестиционную отдачу.

Вторым методом выступает метод инкрементального капиталоемкого коэффициента (ICOR), показывающий сколько дополнительных инвестиций потребовалось региону, чтобы получить 1 рубль прироста ВРП, который рассчитывается по формуле с учетом временного лага на один год:  $ICOR = It-1 / \Delta VRPt$ . [26 с. 62]

Можно рассмотреть расчет на примере наиболее капиталоемкого периода (2023-2024 года):  $ICOR = 135,939 / 24,85 = 5,47$ .

Значение 5,47 показывает, что в 2024 году потребовалось 5,47 рубля инвестиционных вложений прошлого периода. Динамика расчета данного показателя за исследуемый период с 2017 по 2025 годы представлена в таблице №

Низкий ICOR от 1 до 3 считается показателем высокой эффективности, когда инвестиции быстро превращаются в доход. Низкий ICOR отмечается в Камчатском крае в 2019-2021 годах, когда активно развивалось рыболовство.

Высокий ICOR (выше 5) показывает краткосрочную отдачу, что может означать, что деньги в регионе тратятся неэффективно. Однако в случае с Камчатским краем с высоким и растущим ВРП высокий ICOR указывает на признак капиталоемкости, что означает переход от простых отраслей (ловля и продажа рыбы) к сложным (обработка рыбы на заводах, создание логистического хаба).

Также ввиду удаленности региона высокий ICOR указывает на дорогую логистику края. Также можно отметить строительство крупных проектов (новый терминал аэропорта, порты), которые требуют значительного бюджета и смогут начать приносить прибыль лишь спустя много лет.

Таблица 14

Расчетные данные влияния инвестиционной деятельности Камчатского края

Год (t)	ВРП (VRP <sub>t</sub> , млрд рублей)	Прирост ВРП ( $\Delta$ VRP <sub>t</sub> )	Инвестиции (I <sub>t-1</sub> , млрд рублей)	ICOR
2017	212,5	+14,4	38,4 (за 2016)	2,67
2018	231,4	+18,9	39,007 (за 2017)	2,06
2019	258,3	+26,9	40,301 (за 2018)	1,5
2020	309,6	+51,3	46,742 (за 2019)	0,91
2021	358	+48,4	58,395 (за 2020)	1,21
2022	392,8	+34,8	78,471 (за 2021)	2,25
2023	440,1	+47,3	94,667 (за 2022)	2
2024	464,9	+24,8	135,939 (за 2023)	5,47
2025 (прогноз)	483,5	+18,5	108,976 (за 2024)	5,87

Источник: составлено автором по [73].

Таким образом, инвестиции являются основным двигателем развития Камчатского края, способствуя росту ВРП и экономическому положению региона. Главной тенденцией развития края является реализация мега-проектов, способствующих улучшению экономических показателей и

повышению качества жизни населения. Приток инвестиций позволяет краю динамично развиваться, модернизировать инфраструктуру, осваивать новые отрасли, что будет обеспечивать долгосрочную конкурентоспособность региона в масштабах всей страны.

**Выводы по главе 3.** Современная инвестиционная политика наиболее экономически развитых стран мира характеризуется ориентацией на развитие инновационных технологий, цифровизации, направлением инвестиций в «зеленые» отрасли. Также мировым трендом является либерализация в неприоритетных отраслях экономики с внедрением большого количества различных государственных мер поддержки инвестиционной деятельности, и одновременно переходом к протекционизму в стратегически важных сферах экономики, в основном затрагивающих развитие передовых технологий и ключевого сырья.

Россия характеризуется сходством с успешными странами, в которых широко развита инвестиционная деятельность. Так, сходствами выступают такие аспекты, как активное внедрение схожих механизмов стимуляции и поддержки инвестиционной деятельности, а также ориентация проектов на достижение национального суверенитета. Ключевыми отличиями является факт того, что «озеленение» инвестиционной деятельности пока что носит рекомендательный характер. Также можно отметить практически полную приостановку привлечения западного инвестирования, на смену которого пришло инвестирование из стран БРИКС, Азии и Африки.

Развитие механизмов поддержки инвестиционной деятельности в России напрямую влияет на развитие регионов. Так, за 9 лет роста инвестиций Камчатский край смог развиваться во многих сферах экономики, перейдя от простого извлечения ресурсов к созданию сложной инфраструктуры и развитию новых отраслей.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Инвестиционная деятельность играет крайне важную роль в осуществлении политики устойчивого развития территорий, позволяя местным государственным органам целенаправленно трансформировать структуру их экономики, наращивать высокотехнологические производства, улучшать инфраструктуру и значительно повышать качество жизни населения, в зависимости от доступных в регионах факторов инвестиционной привлекательности.

Для наиболее успешного привлечения и вложения инвестиций создаются специальные государственные инструменты и механизмы, направленные на повышения региональной инвестиционной привлекательности, использование которых позволяет местным властям оптимизировать условия ведения бизнеса, повышать конкурентоспособность локальной экономики и привлекать отечественный и зарубежный капитал.

Развитие инвестиционной деятельности каждого региона превращает их в саморазвивающуюся и устойчивую систему, которая характеризует экономику всей страны. Для обеспечения стабильности субъектов и страны в целом Правительство РФ совершенствует нормативно правовую базу, разрабатывает и внедряет множество эффективных мер поддержки и механизмов по упрощению и стимулированию капиталовложений, при этом опираясь на опыт наиболее успешных стран и мировые тренды.

Эффективность применения современной инвестиционной политики и актуальных мерах государственной поддержки можно рассмотреть на примере Камчатского края. Сочетание институциональных инструментов ТОР «Камчатка» и режима Свободного порта, применение целевых субсидий на создание обеспечивающей инфраструктуры и механизмов инвестиционных квот позволяют государству компенсировать высокие логистические и климатические издержки. Так, грамотное использование властями края факторов инвестиционной привлекательности совместно с государственной

поддержкой позволило превратить край в регион, характеризующийся стабильным ростом ключевых экономических показателей. Активное инвестирование в край позволило перейти от исключительно сырьевого региона к региону с современной транспортной логистикой, модернизированной городской средой и центром туризма мирового уровня.

Успешная трансформация инвестиционной деятельности Камчатского края подтверждаются наиболее авторитетными отечественными рейтинговыми агентствами, чьи рейтинги демонстрируют рост инвестиционной привлекательности края, что положительно сказывается на притоке инвестиций и растущем количестве инвестиционных проектов.



## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И ИСТОЧНИКОВ

### Нормативные правовые акты

1. Конституция Российской Федерации. [Принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 года]. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/) (дата обращения: 26.02.2026).

2. Гражданский кодекс Российской Федерации. [Принят Государственной Думой 21 октября 1994 года]. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_5142/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/) (дата обращения: 26.02.2026).

3. Российская Федерация. Законы. Федеральный закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» от 25.02.1999 № 39-ФЗ [Принят Государственной Думой 15 июля 1998 года : Одобрен Советом Федерации 17 июля 1998 года]. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_22142/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/) (дата обращения: 18.02.2026).

4. Российская Федерация. Законы. Федеральный закон «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации» от 09.07.1999 года № 160-ФЗ [Принят Государственной Думой 25 июня 1999 года : Одобрен Советом Федерации 2 июля 1999 года]. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_16283/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_16283/) (дата обращения: 25.02.2026).

5. Российская Федерация. Законы. Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» от 06.10.2003 года № 131-ФЗ [Принят Государственной Думой 16 сентября 2003 года : Одобрен Советом Федерации 24 сентября 2003 года]. – URL:

[https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_44571/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/) (дата обращения: 26.02.2026).

6. Российская Советская Федеративная Социалистическая Республика. Законы. Закон «Об инвестиционной деятельности в РСФСР» от 25.06.1991 года №1488-1 – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_89/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_89/) (дата обращения: 25.02.2026).

7. Российская Федерация. Указ Президента РФ от 17.09.1994 года № 1928 «О частных инвестициях в Российской Федерации». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_4479/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_4479/) (дата обращения: 25.02.2026).

8. Российская Федерация. Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_475991/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_475991/) (дата обращения: 26.02.2026).

9. Российская Федерация. Правительство. Постановление Правительства РФ от 23.05.1994 года № 507 «О привлечении внебюджетных средств». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_3723/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_3723/) (дата обращения: 25.02.2026).

10. Российская Федерация. Правительство. Постановление Правительства РФ от 29.09.1994 № 1108 (ред. От 18.09.2004) «Об активизации работы по привлечению иностранных инвестиций в экономику Российской Федерации». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_4578/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_4578/) (дата обращения: 25.02.2026).

11. Российская Федерация. Правительство. Распоряжение от 13.02.2019 года № 207-р. Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года – URL:

<http://static.government.ru/media/files/UVA1qUtT08o60RktoOXl22JjAe7irNxc.pdf> (дата обращения: 25.02.2026).

12. Российская Федерация. Камчатский край. Закон Камчатского края от 19.12.2022 №162 «О государственной поддержке инвестиционной деятельности в Камчатском крае». – URL: <https://kamgov.ru/document/frontend-document/view-npa?id=32715> (дата обращения 14.03.2026).

13. Российская Федерация. Камчатский край. Постановление Правительства Камчатского края от 16.07.2010 №320-П «Об утверждении Порядка предоставления инвесторам субсидий за счет средств краевого бюджета для возмещения части затрат на уплату процентов по кредитам, привлеченным в российских кредитных организациях в целях реализации особо значимых инвестиционных проектов Камчатского края». – URL: <https://kamgov.ru/document/frontend-document/view-npa?id=6554> (дата обращения 14.03.2026).

14. Российская Федерация. Камчатский край. Постановление Правительства Камчатского края от 05.12.2025 №524-П «Об утверждении инвестиционной программы Камчатского края на 2026 год, на плановый период 2027-2028 годов и прогнозный период 2029-2030 годов». – URL: <https://kamgov.ru/document/frontend-document/view-npa?id=41577> (дата обращения 14.03.2026).

### **Учебники, учебные пособия**

15. **Гранберг А.Г.** Основы региональной экономики: учебник для вузов. – Высшая школа экономики – 4-е издание. – Москва: Изд. дом ГУ ВШЭ, 2004. – 495 с.

16. **Каримова З. М.** Об инвестиционном потенциале региона. – Пенза: Наука и Просвещение, 2018. – 201 с.

17. **Катасонов В. Ю.** Инвестиционный потенциал экономики: механизмы формирования и использования. – М: Анкил, 2005. – 328 с.

18. **Ковалева Л. В.** Инвестиционная региональная политика. – М: Издательство Юрайт, 2022. – 317 с.
19. **Лебедева Л. Ф.** Иностранный капитал в экономике США. – М: Наука, 1982. – 110 с.
20. **Сериков С. Г., Цепелев О. А.** Управление инвестиционным потенциалом региона. – Благовещенск, 2021. – 156 с.
21. **Соловьева А. Б.** Основные задачи государственного управления инвестиционной активностью региона. – Тверь: Тверской государственный университет, 2017. – 123 с.
22. **Чистик О. Ф.** Кластерный анализ регионов Российской Федерации по уровню инвестиций в основной капитал. // Вестник Самарского государственного экономического университета, 2015. – № 6(128). – 91-94 с.

### **Монографии**

23. **Силин Я. П.** Уральский макрорегион: большие циклы индустриализации: монография / Я. П. Силин, Е. Г. Анимица, Н. В. Новикова. – Екатеринбург: изд-во Урал гос. экон. ун-та, 2019. – 371 с.

### **Диссертации**

24. **Ведерников А. В.** Иностранные инвестиции в Российской Федерации. Правовые аспекты: специальность 12.00.03 «Гражданское право»: диссертация на соискание ученой степени кандидата юридических наук / Ведерников Алексей Викторович; Уральская государственная юридическая академия. – Екатеринбург. – 2004. – 200 с.

## Статьи из журналов

25. **Абалкина И. Л.** Проблемы экологии и экономика. // США: государство, человек, экономика: региональные аспекты. – М, 2001. – 155-157 с.
26. **Аганбегян А. Г.** О драйверах социально-экономического развития. // Научные труды Вольного экономического общества России. – 2019. – Т. 218. – №4. – 58-71 с.
27. **Безнос Д. С.** Ресурсный и проектный подходы к определению сущности инвестиционного потенциала региона. // Научные ведомости Белгородского государственного университета. – 2014. – № 8 (179). – 42-46 с.
28. **Волгина Н. А.** Прямые иностранные инвестиции в Сингапуре: современные особенности. // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2022. – Т.12. – №3а. – 134-142 с.
29. **Габарта А. А.** Особенности внешнеторговой и инвестиционной политик Польши. // Современная Европа. – 2016. – №6 (72) – 97-106 с.
30. **Голованова Л. А.** Анализ методов проектного управления инвестиционной привлекательностью региона. // Ученые заметки ТОГУ. – 2019. – Т.10. – №1. – 7 с.
31. **Громов А. И.** Регулирование притока иностранных инвестиций. // США: государство, человек, экономика: региональные аспекты. – М, 2001. – 212 с.
32. **Ефремова М. В. Чайка. А. А.** Исследование механизмов инвестиционной политики Японии. // Научные исследования и разработки молодых ученых. – 2014. – 1-5 с.
33. **Заварухин В. П.** Содействие инновационно-техническому развитию: механизмы государственно-частного партнерства. // США: государство, человек, экономика: региональные аспекты. – М, 2001. – 104-105 с.

34. **Иволга А. Г., Чаплицкая А. А.** Обоснование подхода к понятию устойчивого развития экономики региона. // Биоресурсы и природопользование – 2014. – том 6. № 1-2 – 151-154 с
35. **Клейнер Г. Б., Рыбачук М. А.** Системная сбалансированность экономики России: региональный разрез. // Экономика региона. – 2019. – Т. 15, вып. 2. – 309-323 с
36. **Костровец Л. Б., Голодник А. С.** Механизм развития инвестиционной деятельности в регионе и факторы, влияющие на него. // Менеджер. – 2016. – № 3 (77). – 5-42 с.
37. **Круглякова В. М.** Опыт США в сфере государственного регулирования инвестиций в реальный сектор экономики. // РЕГИОН: системы, экономика, управление. – 2010. – № 1 (8). – 98-104 с.
38. **Кирилова А. Н.** Инвестиции и их роль в развитии региона. // Форум молодых ученых. – 3(19). – 2018. – 249-259 с.
39. **Левченко Т. А.** Инвестиционная политика Китая: основные особенности и приоритеты. – 2023. – № 7. – 39-44 с.
40. **Моисеева Д. Э.** Новая архитектура регулирования прямых иностранных инвестиций в Европейском союзе. // Вестник МГИМО-Университета. – 2024. – № 17 (5). – 80-99 с.
41. **Мякшин В. Н.** Механизмы формирования инвестиционного потенциала региона в условиях дефицита финансирования. // Региональная экономика: теория и практика. – 2012. – № 48. – 12-22 с.
42. **Невьянцева Л. С.** Опыт реализации региональной инвестиционной политики Евросоюза по привлечению прямых иностранных инвестиций. // Управление в сфере экономики: проблемы и перспективы. – 2020. – № 2. – 39-48 с.
43. **Ниматуллаев Х. Т.** Эволюция и специфика инвестиционной политики Китая в Центральной Азии: современные вызовы и перспективы. // Цифровая экономика. – 2025. – 1890-1907 с.

44. **Парфенова Е. Н.** Регулирование инвестиционных процессов в регионе: проблемы и перспективы. // Научные ведомости. – 2014. – выпуск 30/1. – 1-8 с.

45. **Поляков А. В.** Факторы и условия, влияющие на формирование инновационной среды в сбалансированно развивающихся регионах. // ФЭС: Финансы. Экономика. Стратегия. – 2014. – № 12. – 19-23 с.

46. **Сериков С. Г.** Концепция устойчивого развития: теоретический аспект. // Сибирская финансовая школа. – 2016. – № 4 (117). – 36-40 с.

47. **Старшов А. А.** Правое регулирование инвестиционной деятельности в Российской Федерации. // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2019. – № 2. – 1-5 с.

48. **Тюрина О. А.** Политика Франции в области прямых иностранных инвестиций в условиях мирового финансового кризиса и кризиса зоны евро. // Наука о человеке: гуманитарные исследования. 2015. – № 2 (20). – 224-229 с.

49. **Хайруллина А. М.** Региональное инвестиционное законодательство: современное состояние и перспективы развития. // Юридическая наука и правоохранительная практика. – 2012. – № 3 (21). – 39-45 с.

50. **Шин Н.** Особенности регулирования инвестиционных процессов на региональном уровне. // Инвестиции в России. – 2005. – № 5. – 33 с.

#### **Материалы конференций**

51. Доклад о мировых инвестициях: Конференция ООН по торговле и развитию: обзор. – Нью-Йорк, Женева: ООН, 2012. – 49 с.

52. Наше общее будущее: доклад Международной комиссии по окружающей среде и развитию: пер. с англ. / под. ред. С. А. Евтеева и Р. А. Перелета. – М: Прогресс, 1989. – 371 с.

53. Показатели Национального Рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации. Камчатский край. – Москва, 2019. – 21 с.

#### Электронные ресурсы

54. Агентство стратегический инициатив // [Электронный ресурс] – URL: [https://asi.ru/government\\_officials/rating/](https://asi.ru/government_officials/rating/) (дата обращения 13.03.2026).

55. Анализ нормативно-правовых актов, регулирующих инвестиционную деятельность Российской Федерации. Электронный научно-практический журнал «Гуманитарные научные исследования». – URL: <https://human.snauka.ru/2018/03/24871> (дата обращения 27.02.2026).

56. Инвестиционный портал «Корпорация развития Камчатки» // [Электронный ресурс] – URL: <https://investkamchatka.ru/news/investitsionnyy-portal-kamchatskogo-kрая-odin-iz-luchshikh-v-strane/> (дата обращения 15.03.2026).

57. Инвестиционная активность Камчатского края. Инвестиционная группа «ПКР» // [Электронный ресурс] – URL: <https://prcs.ru/reviews/investicionnaya-aktivnost-kamchatskogo-kрая/> (дата обращения 18.03.2026).

58. Инвестиционная карта Российской Федерации / Официальный сайт Правительства г. Москва // [Электронный ресурс] – URL: <https://invest.gov.ru/> (дата обращения 18.03.2026).

59. Инвестиционный портал города Москвы // [Электронный ресурс] – URL: <https://investmoscow.ru/business/public-private-partnership> (дата обращения 18.03.2026).

60. Информационное агентство «Кам 24» // [Электронный ресурс] – URL: <https://kam24.ru/news/main/20250821/120080.html> (дата обращения 14.03.2026).

61. Информационное агентство «РБК» // [Электронный ресурс] – URL: <https://prim.rbc.ru/prim/freenews/6865e2b49a7947782e6e209a> (дата обращения 15.03.2026).

62. Информационное агентство «Восток России» // [Электронный ресурс] – URL: [https://www.eastrussia.ru/news/uluchshit-pozitsii-v-natsreyinge-investitsionnoy-privlekatelnosti-poruchil-glavam-dalnevostochnykh-/](https://www.eastrussia.ru/news/uluchshit-pozitsii-v-natsreyinge-investitsionnoy-privlekatelnosti-poruchil-glavam-dalnevostochnykh/) (дата обращения 19.03.2026).

63. Информационное агентство «INFOLine» // [Электронный ресурс] – URL: <https://infoline.spb.ru/news/?news=305740> (дата обращения 17.05.2026).

64. Интернет-газета «Бизнес Камчатки» // [Электронный ресурс] – URL: [https://kambusiness.ru/novosti\\_biznes\\_kamchatki/22709-desyat-let-korporacii-razvitiya-kamchatki.html#:~:text=Прежде%20всего%2C%20Марина%20Якутова%20отметила%2C%20что%20по,11%20место%20среди%20всех%20регионов%20России%2C%20а](https://kambusiness.ru/novosti_biznes_kamchatki/22709-desyat-let-korporacii-razvitiya-kamchatki.html#:~:text=Прежде%20всего%2C%20Марина%20Якутова%20отметила%2C%20что%20по,11%20место%20среди%20всех%20регионов%20России%2C%20а) (дата обращения 20.03.2025).

65. Инвестиционный климат / Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации // [Электронный ресурс] – URL: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/investicionnaya\\_deyatelnost/investklimat/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/investicionnaya_deyatelnost/investklimat/) (дата обращения 26.03.2026).

66. Инвестиционная политика Японии. Экономическая библиотека // [Электронный ресурс] – URL: <https://econlib.ru/referat/investitsionnaya-privlekatelnost-yaponii/> (дата обращения 25.03.2026).

67. Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики // [Электронный ресурс] – URL: <https://erdc.ru/tors/kamchatka.html> (дата обращения 18.03.2026).

68. Национальное рейтинговое агентство // [Электронный ресурс] – URL: <https://www.ra-national.ru/> (дата обращения 12.03.2026).

69. Официальный сайт исполнительных органов Камчатского края // [Электронный ресурс] – URL: <https://kamgov.ru/> (дата обращения 14.03.2026).

70. Рейтинговое агентство «Эксперт РА» // [Электронный ресурс] – URL: <https://raexpert.ru/> (дата обращения 13.03.2026).

71. Рейтинг стран мира по уровню прямых иностранных инвестиций. Интернет-издание «Центр гуманитарных технологий» // [Электронный ресурс] – URL: <https://gtmarket.ru/ratings/foreign-direct-investment-index> (дата обращения 16.05.2026).

72. Рейтинг российских регионов по уровню безработицы. Сетевое издание «РИА Новости» // [Электронный ресурс] URL: <https://ria.ru/20250915/rejting-2040466731.html> (дата обращения 14.03.2026).

73. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Камчатскому краю // [Электронный ресурс] – URL: <https://41.rosstat.gov.ru/investment> (дата обращения 29.03.2026).

74. Финансовый и организационный консалтинг // [Электронный ресурс] – URL: <https://www.foconsult.ru/press-czentr/fok-v-smi/kamchatka-stala-odnim-iz-liderov-rosta-v-naczionalnom-rejtinge-investklimata-asi/#:~:text=занял%2032-ю%20строчку%2C%20став%20одним%20из%20лидеров,что%20данный%20рейтинг%20составляется%20на%20базе%20оценок%2C> (дата обращения 27.03.2026).

75. Eurostat / Официальный сайт Европейского союза // Электронный ресурс] – URL: [https://ec.europa.eu/eurostat/cache/statistics\\_explained/eurostatistics/visualisation.html](https://ec.europa.eu/eurostat/cache/statistics_explained/eurostatistics/visualisation.html) (дата обращения 17.05.2026).

## Приложение 1

### Инвестпроекты Камчатского края

	Название проекта	Отрасль	Статус	Период реализации	Объем инвестиций, млн рублей
1	Организация производства по глубокой переработке морских биоресурсов	Рыбохозяйственный комплекс	Реализован	2019-2021	1400
2	Строительство рыбоперерабатывающего завода	Рыбохозяйственный комплекс	Реализован	2015-2020	2185,2
3	Модернизация круглогодичного детского оздоровительного лагеря ДОЛ «Волна»	Соцблок	Реализован	2017-2020	429,6
4	Строительство частной сыроварни Сырман	Производство	Реализован	2019-2021	19,3
5	Строительство свиного комплекса «Лесной»	Сельское хозяйство	Реализован	2015-2021	700,1
6	Ледовый каток «Вулкан» по ул. Солнечная	Строительство	Реализован	2021	569
7	Строительство завода по переработке лососевых и донно-пищевых рыб	Рыбохозяйственный комплекс	Реализован	2019-2020	1218,7
8	Строительство и эксплуатация гостевых домов в составе туристического комплекса в ТРК «Зеленовские озерки»	Туризм	Реализован	2019-2023	66,2
9	Строительство Мотопарка	Спорт	Реализован	2022	553,3
10	Строительство многоквартирного жилого дома	Строительство	Реализован	2020-2022	364,9
11	Строительство комплекса по хранению нефтепродуктов	Логистика	Реализован	2016-2022	789

1 2	Строительство молочной фермы	Сельское хозяйство	Реализова н	2017-2022	797
1 3	Соколиный центр Камчатка	Сельское хозяйство	Реализова н	2020-2022	1723
1 4	Развитие гостиничного комплекса «Лагуна»	Туризм	Реализова н	2018-2023	681
1 5	Строительство многоквартирного жилого дома по ул. Николая Коляды	Строительство	Реализова н	2021-2023	480
1 6	Строительство многоквартирного жилого дома	Строительство	Реализова н	2021-2023	290,9
1 7	Строительство многоквартирного жилого дома	Строительство	Реализова н	2021-2023	290,9
1 8	Организация комплекса по производству бетона	Промышленность	Реализова н	2019-2024	37
1 9	Строительство тепличного комплекса	Сельское хозяйство	Реализова н	2017-2024	2800
2 0	Строительство гостиницы уровня 3 звезды	Туризм	Реализова н	2018-2024	850
2 1	Строительство международного аэропорта	Логистика	Реализова н	2018-2025	12001
2 2	Строительство многоквартирного жилого дома	Строительство	Реализова н	2021-2025	154,2
2 3	Реконструкция санаторно-курортного комплекса	Туризм	Реализуетс я	2015-2025	1500
2 4	Организация базы отдыха	Туризм	Реализуетс я	2019-2025	50
2 5	Организация этнокультурного комплекса	Туризм	Реализуетс я	2019-2025	19,5
2 6	Гостевой дом Черемша	Туризм	Реализуетс я	2023-2025	25,1
2 7	Строительство и эксплуатация здания торгово-складного комплекса	Логистика	Реализуетс я	2017-2024	45,5
2 8	Строительство торгово-выставочного объекта	Производство	Реализова н	2019-2025	21,5

2 9	Строительство и эксплуатация административного здания в г. Петропавловск-Камчатский	Строительство	Реализуется	2022-2025	26,8
3 0	Строительство административного здания	Строительство	Реализуется	2019-2025	22,3

## Приложение 2

### Будущие инвестпроекты Камчатского края

№	Название проекта	Отрасль	Период реализации	Объем инвестиций, млн рублей
1	Строительство гостиницы 5* «Анкилон» с деловым комплексом	Туризм	2019-2026	12509,2
2	Строительство туристического гостинично-развлекательного комплекса	Туризм	2019-2026	965,6
3	Строительство многоквартирного жилого дома по ул. Бонивура	Строительство	2024-2026	900
4	Глэмпинг 4U в ТРК «Зеленовские озерки»	Туризм	2023-2026	31,6
5	Организация базы отдыха	Туризм	2018-2026	290
6	Строительство и эксплуатация туристической базы отдыха	Туризм	2018-2026	200
7	Организация туристической базы	Туризм	2020-2026	43,3
8	Создание порт-хаба	Логистика	2019-2023	4753,3
9	Реновация и модернизация санатория «Жемчужина Камчатки»	Туризм	2022-2026	1227
10	Строительство горнодобывающего предприятия	Минерально-сырьевой комплекс	2019-2026	2400
11	Организация туристической базы в составе гостевых домов	Туризм	2019-2027	24,7

12	Строительство подземного рудника и модернизация горно-обогатительного комбината «Аметистовый»	Минерально-сырьевой комплекс	2019-2027	3992
13	Организация спортивно-туристической базы	Туризм	2019-2027	56
14	Строительство туристско-рекреационного комплекса	Туризм	2022-2027	187,7
15	Тако Кам	Туризм	2022-2026	37,8
16	Строительство туристической базы отдыха «Камчатка своими глазами»	Туризм	2017-2027	478,8
17	Создание туристической мини-базы для организации рыболовства и экологического и этнографического туризма	Туризм	2017-2027	122,4
18	Парк «Три вулкана»	Туризм	2019-2028	59400
19	Строительство и эксплуатация туристско-рекреационного комплекса	Туризм	2019-2028	96,1
20	Строительство горно-обогатительного комбината	Минерально-сырьевой комплекс	2021–2028	20000
21	Коттеджный жилой комплекс «Синичкино»	Строительство	2025–2029	653
22	Автомобильная газозаправочная станция	Промышленность	2025-2030	176,4
23	Эко-парк на сопке Мишенная	Туризм	2030	178,1